



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-242/25-V
Датум: 3. децембар 2025. године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Примљено 05 DEC 2025				
Опис	Ср. бр.	Бр.	Прелог	Важност
I		023-245		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

Предмет: Достава Тромесечног извештаја о раду јавних предузећа

У прилогу Вам достављамо Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године, који је Градско веће утврдило дана 3. децембра 2025. године, Закључком, број 023-242/25-V.

Наведени извештај се доставља ради информисања одборника Скупштине града Крагујевца.



ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА,

Дејан Ружић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-242/25-V
Датум: 3. децембар 2025. године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 5.б у вези са чланом 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-други закон, 101/16-други закон, 47/18 и 111/21-други закон), члана 63. став 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 59. став 1. тачка 14. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 15. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана 3. децембра 2025. године, доноси

З А К Л Ј У Ч А К

о утврђивању Тромесечног извештаја о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године

I Утврђује се Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године, који је израдила Градска управа за комуналне послове број: XXVIII-1902/25 од 28. новембра 2025. године и упућује Скупштини града Крагујевца ради информисања.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Тромесечног извештаја о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 5.б у вези са чланом 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-други закон, 47/18 и 111/21-други закон), члану 63. став 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 59. став 1. тачка 14. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 15. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да јавно предузеће чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе тромесечни извештај о раду доставља надлежном органу аутономне покрајине, односно јединице локалне самоуправе, као и да Градско веће подноси тромесечни извештај о раду јавних предузећа Скупштини града, ради даљег извештавања у складу са законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Тромесечног извештаја о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године, који је израдила Градска управа за комуналне послове број: XXVIII-1902/25 од 28. новембра 2025. године на основу Тромесечних извештаја о реализацији Годишњих програма пословања јавних предузећа за III квартал 2025. године, Скупштини града Крагујевца ради информисања.

Заменик Градоначелника

Дејан Ружић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-1908/25
Дана: 28. децембра 2025. године
К р а г у ј е в а ц

ГРАДСКО ВЕЋЕ
- за председника Градског већа-

Градска управа за комуналне послове припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/2014 – други закон, 101/16-други закон, 47/18 и 111/21-други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја тринаеста и чланом 19 став 2. тачка б) алинеја осма Одлуке о организацији Градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање:

Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године

Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године, припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 46. став 1. тачка 5.б у вези са чланом 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- други закон, 101/16-други закон, 47/18 и 111/21-други закон),
2. члана 63. став 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
3. члана 59. став 1. тачка 14. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
4. члана 2. став 1. тачка 15. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст),
5. члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Тромесечни извештај о раду јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године и да уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Проф. др Ненад Станишић, члан Градског већа за финансије.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-1902/25
Дана: 28. новембра 2025. године
КРАГУЈЕВАЦ

**ТРОМЕСЕЧНИ ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ЈАВНИХ
ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД КРАГУЈЕВАЦ**

за период од 01. јануара до 30. септембра 2025. године

Крагујевац, новембар 2025. године

I УВОД

Законом о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19), чланом 63. став 1. прописана је обавеза јавних предузећа, чији је оснивач јединица локалне самоуправе, достављања тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања надлежном органу јединице локалне самоуправе у року од 30 дана од дана истека тромесечја. Одредбом члана 64. став 2. Закона прописана је обавеза надлежног органа јединице локалне самоуправе да на основу наведених извештаја добијених од стране јавних предузећа, сачињава и доставља Министарству привреде Информацију о степену усклађености планираних и реализованих активности.

Град Крагујевац обавља послове надзора над радом јавних комуналних предузећа чији је оснивач у складу са Законом и Одлуком о организацији Градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 18/21) у оквиру Градске управе за комуналне послове.

На основу анализе тромесечних извештаја о пословању јавних и јавних комуналних предузећа и других облика организовања у комуналној области чији је оснивач град Крагујевац за период од 01.01. до 30.09.2025. године, а сходно Упутству Министарства привреде о начину и роковима достављања образаца тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа бр. 110-00-218/2021-09-01 од 22. фебруара 2022. године и 110-00-218/2021-09-02 од 12. августа 2022. године, као и Модела Сталне конференције градова и општина од 21.07.2016. године припремљена је Информација о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних и јавних комуналних предузећа чији је оснивач град Крагујевац, за период 01.01.-30.09.2025. године за предузећа која су доставила тромесечне извештаје и послата Министарству привреде. Предузећа која су доставила извештаје су:

- ЈКП Водовод и канализација Крагујевац
- ЈКП Шумадија Крагујевац
- ЈП Путеви Крагујевац
- ЈП Урбанизам Крагујевац
- Јавно стамбено предузеће Крагујевац
- ЈКП Нискоградња не доставља податке због поремећаја у пословању који су довели до прекида у обављању комуналне делатности.

Извештај обухвата преглед остварених резултата и релевантних економских показатеља као и податке које су предузећа била у обавези да доставе као саставни део тромесечног извештаја са образложењима о одступањима од планираних пословних показатеља.

II ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈЕДИНИЦИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Јединица локалне самоуправе: Град Крагујевац

Адреса: Трг слободе, број 3

34 000 Крагујевац

ПИБ: 101982438

Матични број: 07184089

Надлежна Градска управа: Градска управа за комуналне послове

В.Д. Начелника Градске управе: Зорица Ђорић

В.Д. Заменика начелника Градске управе: Ивана Ђупић

e-mail: zdjoric@kg.org.rs и icupic@kg.org.rs

Надлежни Секретаријат: Секретаријат за праћење пословања јавних предузећа и привредних друштава чији је оснивач Град

Секретар Секретаријата: Јелица Дедић

e-mail: jdedic@kg.org.rs

Надлежно Одељење: Одељење за контролу и надзор јавних предузећа и привредних друштава чији је оснивач Град

Начелник Одељења: Јелена Ристић

Контакт: 034 306 183

e-mail: jristic@kg.org.rs

III СПИСАК ЈАВНИХ И ЈАВНИХ КОМУНАЛНИХ ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:

1. ЈКП Водовод и канализација Крагујевац
2. ЈКП Шумадија Крагујевац
3. ЈП Путеви Крагујевац
4. ЈП Урбанизам Крагујевац
5. Јавно стамбено предузеће Крагујевац
6. ЈКП Нискоградња Крагујевац

1. Пословно име: ЈКП Водовод и канализација

Седиште: Крагујевац

Претежна делатност: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Матични број: 07165439

ПИБ: 101039041

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

Делатности јавног предузећа су сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде. Осим основне делатности Предузеће врши и допунску делатност пројектовања и изградње хидрографевинских објеката и пружање других услуга као што су мерење притиска воде, чишћење септичких јама, одржавање водоводне и канализационе мреже, поправка и замена водомера, израда аката, давање сагласности за прикључење на мрежу, и друго.

Годишњи Програм пословања за 2025. годину усвојен је 19.12.2024. године од стране Надзорног одбора ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац, на чију је Одлуку о усвајању сагласност дала Скупштина града Крагујевца 24.12.2024. године доносећи Решење о давању сагласности на Годишњи програм пословања ЈКП „Водовод и канализација“ за 2025. годину број 023-297/24-I.

Програм о изменама и допуни Годишњег програма пословања јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Крагујевац усвојен је 17.04.2025. године од стране Надзорног одбора ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац, на чију је Одлуку о усвајању сагласност дала Скупштина града Крагујевца 25.04.2025. године доносећи Решење о давању сагласности на Програм о изменама и допуни Годишњег програма пословања ЈКП „Водовод и канализација“ за 2025. годину број 023-49/25-I.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Остварена производња воде је 14.675.016 м³, што је за 38.352 м³ више од плана, а у односу на исти период 2024. године произведено је 281.766 м³ више воде.

У трећем кварталу 2025. године укупно је продато 8.291.043 м³ воде. У односу на план продаје воде, продаја је мања за 743.624 м³. Када се упореди исти период 2024. године, продаја је мања за 73.874 м³. Јавно комуналном предузећу „Водовод и канализација“ Крагујевац су поверени послови снабдевања водом за пиће и дистрибуције воде као и одвођење отпадних вода на територији Општине Баточина.

Грађанима је продато 6.679.284 м³ што чини 80,56% укупне количине продате воде. Продаја воде грађанима је мања за 610.292 м³ у односу на план за 2025. годину, а у односу на продају у истом периоду 2024. године продаја воде грађанима је мања за 55.670 м³. Грађанима у Баточини је продато 259.938 м³ воде.

Привреди у Крагујевцу је продато 1.581.170 м³ воде, што чини 19,07% од укупне продаје воде. Продаја воде привреди у Крагујевцу је у односу на план мања 145.423 м³, а у односу на продају у истом периоду 2024. године већа за 12.966 м³. Привреди у Баточини и Бадњевцу је продато 17.223

m³. На постројењима која имају уграђене мераче, ЈКП „Водовод и канализација“ је утрошило 114.748 m³ за сопствене потребе.

Спољним потрошачима (Кнић и Рогог) је испоручено 30.589 m³ воде, што чини 0,36% од укупне продаје воде. Продаја воде спољним потрошачима је у односу на план већа за 12.091 m³, а у односу на продају у истом периоду 2024. године већа је за 12.345 m³.

У периоду 01.01.2025 – 30.09.2025. године Сектор развоја капацитета изводио је радове на изградњи водоводних и канализационих линија. У 2025. години изграђено је и пројектовано 5.125 м водоводне, 112 м фекалне и 519 м атмосферске канализационе мреже. Од тога, изведено је 1.651 м нових водоводних линија а реконструисано 3.475 м.

За правна и физичка лица пројектовано је и изведено 72 прикључка на водоводну мрежу, 28 прикључака на фекалну и 11 прикључака на атмосферску канализацију.

Служба техничко технолошких послова обрадила је 396 захтева за давање сагласности.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у периоду од 01.01.2025. године до 30.09.2025. године остварило укупан приход у износу од 1.562.018 хиљада динара. Укупно планирани приход за период 01.01.-30.09.2025. године износио је 1.791.111 хиљада динара, што значи да реализација укупног прихода износи 87%. Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи који чине 93,58% укупног прихода.

у хиљадама динара

ПРИХОДИ	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	%
Пословни приходи	1.701.861	1.461.763	86%
Финансијски приходи	75.000	83.897	112%
Приходи од усклађивања вредности остале имовине	0	0	
Остали приходи	14.250	16.358	115%
Укупни приходи:	1.791.111	1.562.018	87%

Табела 1: План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2025. године

1. Пословни приходи су остварени у износу од 1.461.763 хиљада динара и чине 93,58% укупних прихода:

1. Приход од продаје производа и услуга износи 1.381.651 хиљада динара
2. Приходи од активирања учинака робе 7.667 хиљада динара.
3. Остали пословни приходи који износе 72.445 хиљада динара.

2. Финансијски приходи износе 83.897 хиљада динара и чине 5,37% укупног прихода. Основни извор финансијских прихода чини приход од камата (83.884 хиљаде динара) на потраживањима од купаца која нису у року измиренa. Чине их још и позитивне курсне разлике које износе 13 хиљада динара. Законска камата се обрачунава на начин прописан Законом о затезној камати, којим је дефинисана висина, као и начин обрачуна затезне камате.

3. Остали приходи (остали ванредни и непословни приходи, приход од наплате штете од осигуравајућих друштава, приход од наплате индиректног отписа потраживања) износе 16.358 хиљада динара и чине 1.05% укупног прихода.

У обрачунском периоду 01.01.- 30.09.2025.године остварени су укупни расходи од 1.491.263 хиљаде динара. Укупно планирани расход за период 01.01.- 30.09.2025.године износио је 1.739.366 хиљада динара, што значи да реализација укупног расхода износи 86%.

У структури укупних расхода учествују: пословни расходи, финансијски расход, расходи од усклађивања вредности финансијске имовине и остали расходи.

У укупним расходима највеће учешће имају пословни расходи који са реализацијом од 1.410.135 хиљада динара чине 94,56% укупних расхода.

у хиљадама динара

РАСХОДИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	%
Пословни расходи	1.653.916	1.410.135	85%
Финансијски расходи	27.575	28.214	102%
Расходи од усклађивања вредности остале имовине	18.500	18.500	100%
Остали расходи	39.375	34.414	87%
Укупни расходи:	1.739.366	1.491.263	86%

Табела 2: План и реализација расхода за период 01.01.-30.09.2025.године

Пословне расходе чине трошкови материјала, горива и енергије (350.806 хиљада динара), трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи (810.894 хиљаде динара), трошкови амортизације (95.327 хиљада динара), трошкови производних услуга (92.336 хиљада динара) и нематеријални трошкови (60.772 хиљаде динара). Највећи део чине трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи и то 57.50% пословних расхода.

Финансијски расходи укупно износе 28.214 хиљада динара и чине 1,89% укупних расхода и односе се на: расходе камата (28.191 хиљада динара) и негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле (23 хиљаде динара). Позиција финансијских расхода је благо увећана услед књижења обрачуна камата добављача које се односе на ранији период.

Остали расходи у периоду 01.01.-30.09.2025.године износе 34.414 хиљада динара и чине 2,31% укупних расхода.

Предузеће је у овом периоду, као последица већих укупних прихода од укупних расхода, остварило нето добитак у износу од 70.755 хиљада динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања на дан 30.09.2025. године приказује вредности имовине предузећа, као и свих обавеза и потраживања које предузеће има.

у хиљадама динара

АКТИВА	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	%
Стална имовина	5.014.692	4.900.989	98%
Обртна имовина	842.488	900.986	107%
Укупна актива:	5.857.180	5.801.975	99%

Табела 3: Структура активе на дан 30.09.2025. године

Актива Предузећа на дан 30.09.2025. године има вредност 5.801.975 хиљада динара, а састоји се од сталне и обртне имовине.

Вредност сталне имовине на дан 30.09.2025. године износи 4.900.989 хиљада динара, што представља 84.47% од укупне имовине. Вредности сталне имовине на дан 30.09.2025. године су у оквиру планираних вредности, изузев незнатно умањене нематеријалне имовине, услед мање набављеног софтвера у односу на план.

Сталну имовину чине: нематеријална имовина 5.286 хиљада динара, некретнине, постројења и опрема 3.949.945 хиљада динара, биолошка средства 885.427 хиљада динара и дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања 60.331 хиљада динара.

Вредност обртне имовине предузећа на дан 30.09.2025. године износи је 900.986 хиљада динара, што представља 15.53% укупне имовине. Вредности обртних средстава су благо увећане услед повишеног износа краткорочних временских разграничења, која се односе на услуге које су извршене у посматраном периоду, а фактурисане у наредном.

Обртну имовину чине: залихе 110.065 хиљада динара, потраживања по основу продаје 365.091 хиљада динара, остала краткорочна потраживања 258.677 хиљада динара, краткорочни финансијски пласмани 49.117 хиљада динара, готовина и готовински еквиваленти 18.076 хиљада динара и краткорочна активна временска разграничења 101.960 хиљада динара.

хиљадама динара

ПАСИВА	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	%
Капитал	3.122.472	3.181.726	102%
Дугорочне резервисања и обавезе	478.482	391.507	82%
Одложене пореске обавезе	210.000	211.720	101%
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	1.319.718	1.306.293	76%
Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	726.508	710.729	98%
Укупна пасива:	5.857.180	5.801.975	94%

Табела 4: Структура пасиве на дан 30.09.2025. године

Пасива Предузећа на дан 30.09.2025. године има вредност 5.801.975 хиљада динара, а чине је следеће позиције: капитал, дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе, дугорочни одложени приходи и примљене донације и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе.

Највећи део пасива односи се на капитал 3.181.726 хиљада динара, који чини 57,83% укупне пасиве, а односи се на: основни капитал 4.405.765 хиљада динара, нереализоване губитке по основу хартија од вредности 46.013 хиљада динара, нераспоређени добитак 110.999 хиљада динара, и губитак 1.283.025 хиљада динара.

Позиција дугорочна резервисања и обавезе предузећа износе 391.507 хиљада динара и чине је дугорочна резервисања у износу од 106.541 хиљаду динара и дугорочне обавезе 284.966 хиљада динара. Позиција дугорочних обавеза износи 77% у односу на планиране вредности, из разлога што је посматраном периоду повучен део дугорочног кредита, док се реализација остатка планира до краја текуће године.

Структуру пасиве чине још:

- Одложене пореске обавезе 211.720 хиљаде динара
- Дугорочни одложени приходи и примљене донације 1.306.293 хиљаде динара
- Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе 710.729 хиљада динара и чине их: краткорочне финансијске обавезе 56.964 хиљаде динара, примљени аванси, депозити и кауције 110.138 хиљада динара, обавезе из пословања 323.799 хиљада динара и остале краткорочне обавезе 219.829 хиљада динара.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Извештај о новчаним токовима приказује планиране и остварене приливе и одливе готовине из редовног пословања и активности финансирања.

Предузеће је у периоду од 01.01.2025. године до 30.09.2025. године остварило укупан прилив готовине у износу од 1.754.288 хиљада динара.

Укупно остварени приливи по основу пословних активности износе 1.510.182 хиљаде динара. Највећи део прилива готовине из пословних активности у износу од 1.396.553 хиљада динара остварен је по основу продаје и примљених аванса у земљи. Приливе готовине из пословних активности чине још примљене камате из пословних активности у износу од 35.264 хиљаде динара и остали приливи из редовног пословања у износу од 78.365 хиљада динара.

Нису остварени приливи готовине из активности инвестирања.

Укупно остварени приливи готовине из активности финансирања износе 244.106 хиљада динара и односе се на дугорочне кредите у земљи.

ПРИЛИВИ	у хиљадама динара		
	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	%
Приливи готовине из пословних активности	1.704.292	1.510.182	89%
Приливи готовине из активности инвестирања	0	0	/
Приливи готовине из активности финансирања	351.000	244.106	70%
Свега прилив готовине:	2.055.292	1.754.288	85%

Табела 5: План и реализација прилива готовине у периоду 01.01.-30.09.2025. године

Предузеће је у периоду од 01.01.2025. године до 30.09.2025. године остварило укупан одлив готовине у износу од 1.739.881 хиљада динара.

Укупно остварени одливи из пословних активности износе 1.525.843 хиљаде динара, а највећи део ових одлива односи се на: исплате зарада и осталих личних расхода у висини од 757.177 хиљада динара и исплате добављачима у висини од 713.172 хиљаде динара. Одливе из пословних активности чине још: плаћене камате у земљи 16.918 хиљада динара, одливи по основу осталих јавних прихода 28.577 хиљада динара и остали одливи из пословних активности 9.999 хиљада динара.

Укупно остварени приливи по основу пословних активности износе 1.510.182 хиљаде динара, а укупно остварени одливи из пословних активности износе 1.525.843 хиљаде динара па је остварен нето одлив готовине из пословних активности 15.661 хиљада динара.

Одливи из активности инвестирања износе 188.994 хиљаде динара и односе се на куповину опреме. Како нису остварени приливи из активности инвестирања, то је остварен нето одлив готовине из активности инвестирања у износу од 188.994 хиљада динара.

Одливи из активности финансирања износе 25.044 хиљаде динара и чине их краткорочни кредити у земљи 8.389 хиљада динара и финансијски лизинг 16.655 хиљада динара. Укупно остварени приливи из активности финансирања износе 244.106 хиљада динара што значи да је остварен нето прилив из активности финансирања у износу од 219.062 хиљаде динара.

ОДЛИВИ	у хиљадама динара		
	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	%
Одливи готовине из пословних активности	1.670.022	1.525.843	91%
Одливи готовине из активности инвестирања	367.000	188.994	51%
Одливи готовине из активности финансирања	18.270	25.044	137%
Свега одлив готовине:	2.055.292	1.739.881	85%

Табела 6: План и реализација одлива готовине у периоду 01.01.-30.09.2025. године

У посматраном периоду Предузеће је остварило укупан прилив у износу од 1.754.288 хиљада динара и укупан одлив готовине у износу од 1.739.881 хиљаду динара што значи да је остварен укупан нето прилив готовине од 14.407 хиљада динара.

Стање готовине на почетку обрачуноског периода је било 1.669 хиљада динара, док је стање готовине на крају обрачуноског периода 16.076 хиљада динара.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2025. године укупно износе 811.727.525 у односу на планираних 892.246.176 динара, односно проценат реализације плана износи 91%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која укупно износи 727.495.005 динара.

У периоду од 01.01.-30.09.2025. године исплаћена је маса зарада у оквиру планираног износа.

Исплате за чланове Надзорног одбора, превоз радника, дневнице за службена путовања су у оквиру планираних износа. Накнада члановима НО се исплаћује за Председника и два члана. Нето износ исплате се утврђује на основу Одлуке о висини накнаде за рад у Надзорном одбору.

Превоз запослених је исплаћен за све раднике у складу са Колективним уговором и у оквиру планираног износа.

Исплаћено је 12 отпремнина за одлазак у пензију у укупном износу од 6.676.885 динара, 46 јубиларних награда у износу од 6.885.230 динара, солидарна помоћ у укупном износу од 2.552.314 динара (помоћ у случају смрти запосленог, члана породице...) и остале накнаде трошкова запосленима и физичким лицима 2.901.855 динара. Трошкови стручног усавршавања запослених су у укупном износу од 833.990 динара.

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у току трећег квартала 2025. године:

Трошкови запослених	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	% реализације плана 2025.
Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	791.854.386	727.495.005	92%
Накнаде по уговору о делу	0	0	
Накнаде по ауторским уговорима	0	0	
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	60.000.000	49.024.648	82%
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	200.000	219.711	110%
Накнаде члановима надзорног одбора	666.666	740.740	111%
Превоз запослених на посао и са посла	19.215.000	13.387.706	70%
Дневнице на службеном путу	900.000	1.009.431	112%
Накнаде трошкова на службеном путу	0	0	
Отпремнина за одлазак у пензију	4.420.000	6.676.885	151%
Отпремнина -технолошки вишак	0	0	
Јубиларне награде	7.274.000	6.885.230	95%
Смештај и исхрана на терену	0	0	
Помоћ радницима и породици радника	3.000.000	2.552.324	85%
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.807.376	2.901.855	103%
Трошкови стручног усавршавања запослених	1.908.750	833.990	44%

Укупно:	892.246.178	811.727.525	91%
---------	-------------	-------------	-----

Табела 7: План и реализација трошкова запослених у периоду 01.01.-30.09.2025.године

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 30.09.2025. године ЈКП "Водовод и канализација" има 489 запослених. У структури по толу жене учествују са 30%. Од укупног броја запослених Предузеће има 477 радника на неодређено време и 12 запослених радника на одређено време и троје запослених којима мирује радни однос. Број ангажованих радника по основу уговора (ван радног односа) је 33. У извештајном периоду, након 30.06.2025.године је дошло до одлива кадрова и то 6 лица на неодређено време и 3 лица на одређено време и 5 лица ангажованих по основу уговора. Дошло је до пријема 10лица на неодређено време, 2 лица на одређено време и 2 лица ангажованих по основу уговора.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

У табели распон планираних и исплаћених зарада приказане су најниже и највише зараде запослених без пословодства и исплаћене зараде за пословодство. Зарада се исплаћује у складу са Колективним уговором.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

У периоду 01.01.- 30-09.2025.године Предузеће је планирало 65.000.000 динара прихода по основу субвенција из Буџета, а реализовано је 54.000.000 динара.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за репрезентацију планирана су у износу од 600.000 динара а реализовано је 695.762 динара (проценат реализације је 116%)

Средства за рекламу и пропаганду планирана су у износу од 112.500 динара а реализовано је 99.999 динара (проценат реализације је 89%)

9. ДОБИТ

Предузеће је у овом периоду (01.01.-30-09.2025.) остварило нето добитак у износу од 70.755 хиљада динара.

10. ГОТОВИНА

Стање готовине на почетку обрачуноског периода је било 1.669 хиљада динара, док је стање готовине на крају обрачуноског периода 16.076 хиљада динара.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Укупно кредитно задужење на дан 30.09.2025. износи 342.733.031 динара и састоји се из:

1. Дана 28.11.2024. закључен је Уговор о оквирном кредиту (Уговор о дозвољеном прекорачењу) са АИК Банком о прекорачењу на текућем рачуну у износу до 90.000.000 динара. На дан 30.09.2025. износ прекорачења на текућем рачуну износи 50.779.755 динара. Дозвољено прекорачење се одобрава до 28.11.2025. године.

2. Дана 14.02.2022. године закључен је Уговор о дугорочном кредиту са АИК банком за финансирање трајних обртних средстава ради обављања делатности у износу од 200.000.000 динара. Кредит се одобрава на период од 36 месеци од дана пуштања кредита у коришћење, са периодом мировања кредита у трајању од три месеца и доспева за плаћање у 33 једнака месечна ануитета, сагласно плану отплате кредита. На дан 30.06.2025. дугорочни кредит је измирен у целости у року.

3. Обавезе по основу лизинга износе 27.784.098 динара, односно 237.441 евро. Обавезе по основу лизинга се односе на набавку транспортних средстава и грађевинских машина са периодом отплате од 60 месеци.

4. У складу са Уговором о дугорочном кредиту број 360244458280239857 од 14.06.2024. године који је закључен са Банком Поштанском штедионицом АД Београд, 25.06.2025. повучена је прва транша кредита у износу од 70.613.400 динара, друга је повучена 10.07.2025. у износу од 97.797.600 динара, трећа 25.07.2025. у износу од 21.539.400 и четврта 30.09.2025. у износу од 74.218.800 динара, што укупно износи 264.169.200 динара.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Реализација планираних инвестиција у току 2025. године се извршавала у складу са финансијским могућностима Предузећа.

У периоду 01.01.-30.09.2025. године Предузеће је уложило у инвестиције 232.710.144 динара, из сопствених средстава је уложено 30.518.644 динара и из позајмљених средстава 202.191.500 динара (дугорочни кредит Банке „Поштанска штедионица АД“ Београд за набавку транспортних средстава).

1. Вредност агрегата и компресора је 148.001 динара;
2. Вредност косилица, тримера и осталог је 255.821 динара;
3. Вредност рачунарске и телекомуникационе опреме износи 2.570.483 динара;
4. Вредност опреме за грејање и хлађење износи 1.266.632 динара;
5. Вредност опреме за системе износи 8.458.745 динара;
6. Вредност пумпи износи 13.093.164 динара;
7. Вредност система видео-надзора и остале сигурносне опреме износи 455.765 динара;
8. Вредност канцеларијског намештаја износи 360.418 динара;
9. Вредност лабораторијске опреме износи 513.865;
10. Вредност транспортних средстава износи 205.587.250 динара.

Инвестиције су у складу са планираном динамиком улагања у опрему и материјалну и нематеријалну имовину, у складу са финансијским потенцијалом Предузећа.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СПОРОВИ

Укупна потраживања на дан 30.09.2025. године износе 1.758.679.910 динара, и обухватају и потраживања преко 1 године која се налазе на исправци потраживања. Наведени износ се односи на потраживања од грађана и привреде за воду, услуге, камате по наведеним потраживањима, потраживања по основу судских трошкова, као и потраживања за воду за грађане за које је склопљен репрограма дуга. Од укупног износа, 312.573.959 динара су потраживања старости до три месеца, 295.567.784 динара су потраживања од 3 до 12 месеци, док 1.150.538.167 динара износе потраживања преко годину дана.

Укупне обавезе на дан 30.09.2025. године износе 996.413.758 динара. Од наведеног износа, 444.265.617 динара чине обавезе старости до 3 месеца и односе се на обавезе према добављачима и обавезе за зараде.

Износ од 457.753.624 динара чине обавезе старости од три месеца до једне године, и обухватају обавезе по основу коришћења дозвољеног прекорачења на текућем рачуну, обавезе за лизинг које доспевају и обавезе по основу кредита, као и обавезе за ПДВ и примљене авансе.

Део обавеза старијих од годину дана износи 94.394.517 динара и обухвата обавезе по основу камата за коришћење вода и део укупних обавеза према добављачима.

Предузеће води више судских спорова где се јавља као тужилац и као тужена страна.

На дан 30.09.2025. године укупан број судских спорова где је Предузеће страна која тужи је 6.479 у укупној вредности од 247.730.153 динара. Спорови се односе на утужење за наплату дуга за комуналне услуге преко јавних извршитеља. Успех у спору се процењује на 75%.

Укупан број спорова где је Предузеће тужена страна је 158 у процењеној вредности од 16.404.122 динара. Спорови се већином односе на накнаде за одузето земљиште, накнаде штете, радне спорове, стицање без основа и остале спорове где је неизвесан исход спора, као и његова трајност.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

ЈКП „Водовод и канализација“ за наредни период, а у складу са приликама и пословним окружењем, планира низ акција и мера за наплату потраживања од грађана и привреде за испоручену воду и извршене услуге. Из повећане наплате потраживања се планира измирење доспелих обавеза по основу набавке материјала за изградњу и одржавање објеката и смањење кредитних обавеза. У наредном периоду се планира наставак радова на изградњи и реконструкцији водоводне и канализационе мреже, санирање свих оштећења, путне мреже и клизишта на подручју града Крагујевца.

Испорука воде физичким и правним лицима ће се одржавати на нивоу планираних количина.

Предузеће настоји да повећава квалитет услуга и непрекидно ради на смањењу губитака воде у водоводној мрежи, што изискује унапређење система за откривање и отклањање кварова на мрежи као и набавку одређене опреме, резервних делова и ангажовање радника.

Изазов за Предузеће, и шири регион, у посматраном периоду јесте неадекватна количина падавина и феномен хидролошке суше, који значајно успорава пуњење хидроакумулација, те Предузеће апелује на рационалну потрошњу воде.

За 2025. годину је исказана потреба увећања финансијских и других показатеља који се односе на увећање планираних прихода и расхода због улагања у изградњу и реконструкцију водоводних и канализационих линија, кишне канализације као и реконструкцију прикључака, јер постојећи степен дотрајалости водоводних и канализационих линија, као и прикључака, је такав да захтева значајан ниво инвестиционих улагања како би систем континуирано могао да функционише на територији града Крагујевца.

2. Пословно име: Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Седиште: Индустријска 12, Крагујевац

Претежна делатност: Сакупљање отпада, који није опасан

Матични број: 07337167

ПИБ: 101038983

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

Надлежна министарства Владе Републике Србије/надлежни орган јединице локалне самоуправе:
Скупштина града Крагујевца

У складу са :

- Статутом Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац-пречишћен текст, број 12-2813 од 07.02.2024. године

основна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је сакупљање комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање, као и обављање комуналних делатности у складу са Законом о комуналним делатностима, Законом о управљању отпадом и Статутом предузећа, као и Одлуком о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 2/23 – пречишћен текст) и то су:

- Селекција секундарних сировина, њихово складиштење и третман;
- Одржавање чистоће на површинама јавне намене;
- Делатност зоохигијене;
- Димничарске услуге;
- Одржавање улица и путева;
- Сакупљање и транспорт неопасног и опасног отпада;
- Управљање гробљима, сахрањивање, превоз покојника, ексумација, чишћење и одржавање гробља, израда опсега и гробница;
- Управљање јавним паркиралиштима кроз уређење и одржавање јавних гаража и јавних простора за паркирање, као и одношење и блокада непрописно паркираних возила;
- Управљање пијацама;
- Одржавање јавних зелених површина и пружање услуга физичким и правним лицима;
- Услугне делатности у копноном саобраћају;
- Делатност јавне расвете и
- Управљање јавним путевима,

Основ за састављање Извештаја о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања за период 01.01-30.09.2025.године чини:

- Годишњи програм пословања за 2025. годину број 12-31351 од 18.12.2024. године који је усвојио Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац Одлуком број 12-31352 на седници одржаној дана 18.12.2024. године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 24.12.2024. године, Решењем број 023-299/24-I
- Програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину број 12-6720 од 10.03.2025. године који је усвојен Одлуком Надзорног одбора Предузећа број 12-6721 од 10.03.2025.године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 18.03.2025. године, Решењем број 023-33/25-I
- Програм о изменама и допуни Годишњег програма пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за

2025. годину број 12-10598 од 15.04.2025. године који је усвојен Одлуком Надзорног одбора Предузећа број 12-10599 од 15.04.2025.године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 25.04.2025. године, Решењем број 023-48/25-I

- Програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину број 12-15311 од 05.06.2025. године који је усвојен Одлуком Надзорног одбора Предузећа број 12-15323 од 05.06.2025. године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 12.06.2025.године, Решењем број 023-90/25-I

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Предузеће је у периоду од 01.01.2025. године до 30.09.2025. године обављало активности које су планиране Годишњим програмом пословања за 2025. годину, а које се односе на несметано пружање прописаног и уговореног квалитета комуналних услуга.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у периоду од 01.01.2025. године до 30.09.2025. године остварило укупан приход у износу од 1.824.004 хиљада динара, што представља степен реализације од 83% у односу на планиране укупне приходе у износу од 2.210.800 хиљада динара.

ПРИХОДИ	у хиљадама динара		
	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	%
Пословни приходи	2.175.800	1.776.217	82%
Финансијски приходи	20.000	14.711	74%
Приходи од усклађивања вредности остале имовине	0	12.874	0%
Остали приходи	15.000	20.202	135%
Укупни приходи:	2.210.800	1.824.004	83%

Табела 1: План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2025. године.

Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи, који чине 97% укупног прихода. Пословне приходе чине:

- приходи од продаје робе на домаћем тржишту, који су реализовани у укупном износу од 13.405 хиљада динара и односе се на приходе од продаје секундарних сировина, посуда за одлагање комуналног отпада и продаје погребне опреме;
- приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, као најзначајнија категорија прихода ЈКП Шумадија Крагујевац реализовани су у износу од 1.709.027 хиљада динара, што представља 82% реализације планираних прихода.

Нижи индекс реализације за трећи квартал 2025. године настао је због смањења средстава по Уговорима са оснивачем за 2025. Годину као и смањеног прихода од пијачних услуга на зеленој пијаци „Центар“.

- Уговори са Оснивачем за период 01.01-31.12.2025. године који се односе на: извођење радова на рехабилитацији улица, санацију ударних рупа и оштећених површина улица и путева, извођење радова на одржавању пешачких стаза и тротоара, пружање услуге хуманог збрињавања и старања о добробити изгубљених и невласничких животиња у оквиру комуналне делатности зоохигијене, пружање услуге одржавања хигијене на јавним површинама, извођење радова на одржавању градских улица-сигнализација, пружање услуге одржавања јавне расвете на градском и своском подручју, као и пружање услуге одржавања зелених површина, за око 160 милиона динара нижи су него у 2024. години.

У трећем кварталу, потписани су Анекси I уговора о пружању услуге одржавања хигијене на јавним површинама (умањен за 9.091 хиљада динара) ; Уговора о пружању услуге одржавања јавне расвете на градском и своском подручју (повећање за 8.333 хиљада динара); Анекс II уговора о извођењу радова на одржавању пешачких стаза и тротоара (повећање за 7.500 хиљада динара) и Уговора о пружању услуге одржавања хигијене на јавним површинама (умањен за 2.636 хиљада динара у односу на Анекс I а укупно умањен за 11.727 хиљада динара у односу на преобитни Уговор).

- Како је зелена пијаца „Центар“ почела са радом 19.09.2025. године, приходи од издавања локала у закуп очекују се у наредном периоду.

- приходи од активирања учинака и робе остварени су у износу од 2.027 хиљада динара и чине 68% реализације планираних прихода а односе се на активацију радова за сопствене потребе,
- остали пословни приходи, који су реализовани у укупном износу од 51.736 хиљада динара претежно се односи на реализацију закупа пословног простора на пијацама, закупа рекламног простора , прихода од накнаде за оглашавање- рекламни простор-гаража паркинг као и на приходе од рефундације.
- ЈКП Шумадија Крагујевац у 2025. години планирала је субвенције од Оснивача у износу од 4.000 хиљада динара за капитално улагање, односно набавку булдожера у складу са Годишњим програмом пословања за 2025.годину, број 12-31351 од 18.12.2024. године који је усвојио Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац Одлуком број 12-31352 на седници одржаној дана 18.12.2024. године на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 24.12.2024. године Решењем број 023-299/24-I.

Средства субвенција у укупном износу од 4.000.000,00 динара реализована су у трећем кварталу након испоруке булдожера чија укупна вредност износи 38.833.080,00 динара без ПДВ-а а чија је набавка финансирана из:

-средстава субвенција у 2024.години у износу од су 32.000.000,00 динара

-средстава субвенција у 2025.години у износу од 4.000.000,00 динара

-сопствених средстава у износу од 10.599.696,00 динара од чега 2.833.080,00 динара за преосталу вредност булдожера и 7.766.616,00 динара за износ ПДВ-а.

Финансијски приходи реализовани су у износу од 14.711 хиљаде динара, што у односу на планираних 20.000 хиљада динара, износи 74% реализације планиране вредности. Основне изворе финансијских прихода чине:

- приходи од камата (од трећих лица), који су реализовани у укупном износу од 14.702 хиљада динара и односе се на приходе од редовних камата трећим лицима (купцима) по потраживањима из дужничко – поверилачких односа.
- позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле –реализовани су у износу од 9 хиљада динара.

Остали приходи реализовани су у износу од 20.202 хиљада динара у односу на планираних 15.000 и обухватају приходе од утужења корисника у систему обједињене наплате преко извршитеља, приходе од града за рефундацију трошкова од ујада паса, приходе по основу наплаћених суших спорова, приходе од накнаде за управљање виблационим отпадом. Највећи удео у осталим

приходима се односи на приходе од наплате корисника у систему обједињене наплате преко извршитеља.

Предузеће је у периоду од 01.01.–30.09.2025. године остварило укупне расходе у износу од 1.761.568 хиљада динара, што представља степен реализације од 83% будући да су за наведени период, планирани расходи у износу од 2.116.196 хиљада динара.

у хиљадама динара			
РАСХОДИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	%
Пословни расходи	1.904.396	1.653.892	87%
Финансијски расходи	101.800	42.001	41%
Расходи од усклађивања вредности остале имовине	0	0	0
Остали расходи	110.000	65.675	60%
Порески расход период	0	0	0
Укупни расходи:	2.116.196	1.761.568	83%

Табела 2: План и реализација расхода за период 01.01.- 30.09.2025. године

У укупним расходима највеће учешће имају пословни расходи који са реализацијом од 1.653.892 хиљада динара чине 94% укупних расхода. У пословним расходима највеће учешће имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који износе 1.128.225 хиљада динара; трошкови материјала, горива и енергије у износу од 282.758 хиљада динара, као и трошкови производних услуга у износу од 71.453 хиљада динара.

Нематеријални трошкови остварени су у износу од 90.859 хиљада динара и као такви су мањи у односу на планске вредности (планирано 125.000 хиљада динара), обухватају трошкове одржавања софтвера (провајдери), трошкове платног промета, трошкове репрезентације, адвокатских услуга, стручног усавршавања и сл.

Остали лични расходи и накнаде које износе 340.971 хиљада динара у односу на планирних 270.944 хиљада динара што је увећање за 126%, чине највећи део Трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода. По основу Оквирног споразума ЈН бр. 2/25-О-ОС-Услуге лизинга радне снаге односно преко Агенције за привремено запошљавање повећан је број ангажованих лица што је довело до пораста Осталих личних расхода и накнада у односу на планиране вредности. До повећања броја ангажованих лица је дошло из разлога редовног обављања поверених послова.

Као разлика напред наведених позиција пословних прихода и расхода, ЈКП Шумадија Крагујевац је у извештајном периоду 01.01.-30.09.2025. године остварило је пословни добитак из пословања у износу од 122.325 хиљада динара.

Финансијски расходи реализовани су у износу од 42.001 хиљада динара и у односу на планирних 101.800 хиљада динара и највећим делом односе се на расходе камата у износу од 39.620 хиљада динара. С обзиром на то да је највећи део задужености предузећа код пословних банака и друштава за финансијски лизинг уговорен у валути ЕУР, везано за кретање ЕУРИБОР и БЕЛИБОР I, предузеће на дан извештаја евидентира позитивне, односно негативне курсне разлике и негативне ефекте валутне клаузуле применом средњег курса евра Народне банке Србије на дан извештаја. Предузеће редовно спроводи активности наплате потраживања системом опомена корисника пред утужења, утужења и закључења уговора о репрограму дуга. Предузеће на месечном нивоу редовно евидентира и измирује обавезе за камате за кредите и финансијски лизинг.

Остали финансијски расходи износе 1.890 хиљада динара и односе се на трошкове уписа Хипотеке услед рефинансирања кредита од стране „UniCredit bank Srbija a.d. Beograd“.

Остали расходи реализовани су у износу од 65.675 хиљада динара (планирано 110.000 хиљада динара) и односе се на трошкове спорова, накнаде штете трећим лицима, трошкове утужења за кориснике у систему обједињене наплате који имају највеће учешће у укупном износу.

Добитак из редовног пословања пре опорезивања за период 01.01–30.09.2025. године остварен је у износу од 62.436 хиљада динара.

ЈКП Шумадија Крагујевац је за период 01.01 – 30.09.2025. године остварило Нето добитак у износу од 55.395 хиљада динара као резултат мањих прихода и већих трошкова зарада од планираних вредности.

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања на дан 30.09.2025. године приказује вредност имовине, потраживања и обавеза Предузећа.

Укупна актива исказана у билансу стања на дан 30.09.2025. године представља вредносни израз средстава предузећа по намени и њена структура приказана је у наредној табели.

АКТИВА	у хиљадама динара		
	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	% реализације плана
Стална имовина	3.126.287	3.155.518	101%
Обртна имовина	497.260	514.366	103%
Одложена пореска средства	0	0	0
Укупна актива:	3.623.547	3.669.884	101%

Табела 4: Структура активе на дан 30.09.2025. године

- Актива Предузеће на дан 30.09.2025. године има вредност 3.669.884 хиљада динара, а састоји се од сталне и обртне имовине. Вредност сталне имовине на дан 30.09.2025. године износи 3.155.518 хиљада динара, што представља 86% укупне имовине. Некретнине, постројења и опрема у вредности од 3.119.707 хиљада динара чине највећи део сталне имовине и представљају 98,9% сталне имовине. Вредност обртне имовине Предузећа на дан 30.09.2025. године износи 514.366 хиљада динара, што представља 14% укупне имовине. Од свих позиција обртне имовине, потраживања по основу продаје (купци у земљи) имају највеће учешће у обртној имовини од 56%. Иста износи 289.029 хиљада динара и уско је повезана са континуираним активностима везаним за наплату свих потраживања из текућег и претходног периода.

- Остала краткорочна потраживања у укупном износу од 136.444 хиљада динара односе се на потраживања од ЈСП „Крагујевац“ Крагујевац за пренос уплата домаћинства у градском и селском подручју и других потраживања; потраживања по основу доплатних карата за услуге паркирања, оператора, потраживања за више плаћен порез на добит, потраживања на име накнаде за породично одсуство и боловање преко 30 дана и на име осталих потраживања.

Ванбилансна актива предузећа на дан 30.09.2025. године износи 649.063 хиљада динара (планирано 77

0.000 хиљада динара). Поред ванбилансне имовине у објектима, опреми и инвентару, ванбилансну активу ЈКП Шумадија Крагујевац чине и дате менице по уговорима о кредитима и

финансијском лизингу, изнајмљивање опреме Кенткарт за информациони систем јавног превоза као и потраживања по основу јавно приватног партнерства градског превоза путника.

Укупна пасива на дан 30.09.2025. године има вредност 3.669.884 хиљада динара и представља вредносни израз обавеза предузећа по рочности. Пасиву чине следеће позиције: капитал, дугорочна резервисања и дугорочне обавезе, одложене пореске обавезе, дугорочни одложени приходи и примљене донације и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе,

у хиљадама динара

ПАСИВА	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	%
Капитал	1.691.013	1.923.638	114%
Дугорочне резервисања и обавезе	880.581	916.463	104%
Одложене пореске обавезе	60.000	55.756	93%
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	227.667	206.479	91%
Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	764.286	567.548	74%
Укупна пасива:	3.623.547	3.669.884	101%

Табела 5: Структура пасиве на дан 30.09.2025. године

Највећи део пасиве односи се на капитал, који чини 52% укупне пасиве, а односи се на: основни капитал, позитивне ревалоризационе резерве и нереализоване добитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата, нереализоване губитке по основу хартија од вредности и других компоненти осталог свеобухватног резултата и нераспоређеног добитка ранијих година.

Дугорочна резервисања и обавезе реализоване су 104% у односу на план и износе 916.463 хиљада динара, што представља 25% укупне пасиве Предузећа. Наведена позиција пасиве обухвата резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених, дугорочне обавезе за инвестиционе кредите, лизинге и остала дугорочна резервисања.

Одложене пореске обавезе су реализоване у износу од 55.756 хиљада динара, што у односу на планираних 60.000 хиљада динара чини реализацију од 93%.

Дугорочни одложени приходи и примљене донације, остварене су у износу од 206.479 хиљада динара и за 9% су испод планираних вредности.

Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе реализоване су 74% у односу на план и износе укупно 567.548 хиљада динара, што чини 15% укупне пасиве. Краткорочне финансијске обавезе предузећа реализоване су у укупном износу од 81.898 хиљада динара и представљају обавезе предузећа по основу обавеза за кредите (рекламификација дугорочних обавеза – дугорочни кредити), обавезе по основу финансијског лизинга и обавезе по основу револвинг кредита које доспевају у 2025. години. Обавезе из пословања износе 196.049 хиљада динара и чине их у највећем проценту обавезе према добављачима. Остале обавезе из пословања у износу од 4.798 хиљада динара су у већем износу од планираних, а настале су као резултат усаглашавања пренетих новчаних средстава и аналитике по купцима у систему обједињене наплате. Остале краткорочне обавезе реализоване су у укупном износу од 103.333 хиљада динара јер је у септембру исплаћена зарада за месец септембар 2025 године.

Ванбилансна пасива на дан 30.09.2025. године износи 649.063 хиљада динара и једнака је по структури и реализацији Ванбилансној активи.

Рацио показатељи

Рацио анализа исказује релевантне односе између билансних и финансијских категорија и путем ње сагледавамо финансијски положај и рентабилност предузећа.

1. **Рацио дугорочне задужености** = дугорочни дуг/(дугорочни дуг+основни капитал) = 0,53
Остварена вредност коефицијента дугорочне задужености показује да је у сваком динару расположивих извора предузећа садржано 0,53 динара туђих / позајмљених средстава, односно да задуженост предузећа износи 53% укупних извора финансирања.
2. **Рацио новчане ликвидности** = (готовина + ликвидне ХОВ)/ текуће обавезе = 0,02
Исказана вредност наведеног рација показује да предузеће не располаже довољним износом ликвидних средстава за покриће краткорочних обавеза, односно сваки динар краткорочних обавеза покривен је са свега 0,02 динара новчаних средстава.
3. **Коефицијент обрта имовине** = приходи од продаје/ просечна укупна имовина = 0,55.
Вредност коефицијента обрта имовине од 0,55 показује да предузеће на сваки динар уложен у просечну пословну имовину остварује 0,55 динара нето прихода од продаје, односно да је ефикасност коришћења укупне пословне имовине побољшана у односу на предходни извештајни период.
4. **Просечан период наплате** = просечна потраживања/ просечан дневни приход од продаје=0,40. Исказана вредност рација од 0,40 показује да предузеће своја потраживања наплаћује у просеку за 40 дана.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Предузеће је у периоду од 01.01. –30.09.2025. године остварило укупан прилив готовине у износу од 2.899.999 хиљада динара. Од укупно остварених прилива готовине 84% представљају приливи готовине из пословних активности и износе 2.431.068 хиљада динара и представљају наплату потраживања од купаца за извршене услуге.

Ова категорија прилива готовине у директној је корелацији са реализацијом пословног обима активности одржавања улица и путева, јавне хигијене, зеленила и других поверених делатности и највећим делом зависи од степена наплате реализације пословног обима активности у складу са закљученим уговорима са Оснивачем. Овом позицијом обухваћени су приливи из редовних активности по основу наплате потраживања од свих категорија купаца. Примљене камате из пословних активности односе се на наплату по основу обрачунатих камата купцима за кашњење у измиривању обавеза и износе 8.656 хиљада динара и чине 51% планираних 17.000 хиљада динара. Ниска стопа реализације планираног износа је резултат редовнијег измиривања обавеза према предузећу.

Приливи готовине из активности финансирања су реализовани у износу од 468.921 хиљада динара и односе се на приливе из дугорочних кредита у износу од 433.420 хиљада динара и краткорочних кредита у износу од 35.501 хиљада динара.

у хиљадама динара

ПРИЛИВИ	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	%
Приливи готовине из пословних активности	2.073.169	2.431.068	117%

Приливи готовине из активности инвестирања	0	0	0%
Приливи готовине из активности финансирања	339.163	466.921	138%
Свега прилив готовине:	2.412.332	2.899.989	120%

Табела 6: План и реализација прилива готовине за период 01.01.-30.09.2025. године.

Предузеће је у периоду од 01.01.2025. - 30.09.2025. године остварило укупан одлив готовине у износу од 2.966.197 хиљада динара. Као што је случај и код прилива готовине, од укупно остварених одлива готовине, највећи део (79%), представљају одливи готовине из пословних активности.

Одливи готовине из пословних активности остварени су у износу од 2.346.372 хиљада динара и у односу на планирану вредност (1.942.173 хиљада динара), односно проценат реализације износи 121%. Поменути одливи састоје се од исплата обавеза из редовног пословања, и то исплате обавеза према добављачима (862.552 хиљада динара), исплате зарада, накнаде зарада и осталих личних расхода запосленима (1.242.002 хиљада динара), плаћене камате у земљи у износу од 41.040 хиљада динара, одливи по основу осталих јавних прихода у износу од 113.944 хиљада динара и пореза на добитак у износу од 13.839 хиљада динара.

Одливи готовине из активности инвестирања реализовани су у износу од 16.000 хиљада динара и односе се на текуће улагање у опрему.

Одливи готовине из активности финансирања реализовани су у укупном износу од 603.625 хиљада динара (планирано 264.159 хиљада динара) и односе се на отплату финансијских обавеза према кредиторима у складу са плановима отплате (дела обавеза за дугорочне кредите, краткорочне кредитне обавезе и обавезе по основу финансијског лизинга) као и на коначну отплату обавеза према кредиторима.

хиљадама динара

ОДЛИВИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	%
Одливи готовине из пословних активности	1.942.173	2.346.372	121%
Одливи готовине из активности инвестирања	200.000	16.000	8%
Одливи готовине из активности финансирања	264.159	603.625	229%
Свега одлив готовине:	2.406.332	2.966.197	110%

Табела 7: План и реализација одлива готовине за период 01.01.-30.09.2025. године.

На основу укупних прилива и одлива готовине приказаних у Извештају о токовима готовине за период 01.01.2025. - 30.09.2025. године, остварен је укупан нето одлив готовине у износу од 66.208 хиљада динара. Узимајући у обзир почетно стање готовине, које је износило 76.627 хиљада динара, готовина на крају обрачуног периода износи 10.419 хиљада динара, што представља стање готовине на рачунима код банака на дан 30.09.2025. године.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа у периоду 01.01.- 30.09.2025. године укупно износе 1.128.393.147 динара у односу на планираних 1.101.158.402 динара, односно проценат реализације плана износи 102%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која је у посматраном

извештајном периоду износила 787.253.662 динара, и представља 70% укупних трошкова запослених. По кадровској евиденцији на дан 30.09.2025. године укупан број запослених је 613, од чега је 580 запослен у радном односу на неодређено време, а 33 запослених у радном односу на одређено време.

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у периоду 01.01. – 30.09. 2025. године:

у динарима			
Трошкови запослених	План 2025.	Реализација 01.01.- 30.06.2025.	% реализаци је плана 2025.
Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	830.214.283	787.253.662	95%
Накнаде по уговору о делу	1.500.000	1.604.938	107%
Накнаде по уговору о привременим и покременим пословима	0	0	0%
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	500.000	137.647	28%
Накнаде члановима надзорног одбора	666.666	666.666	100%
Превоз запослених на посао и са посла	19.489.953	14.427.964	74%
Дневнице на службеном путу	180.000	16.141	9%
Накнаде трошкова на службеном путу	80.000	78.562	98%
Отпремнина за одлазак у пензију	3.710.000	1.011.799	27%
Јубиларне награде	3.000.000	1.641.247	55%
Помоћ радницима и породици радника	2.655.000	2.929.719	110%
Стипендије	0	0	0%
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	237.562.500	318.456.254	134%
Трошкови ангажовања запослених преко агенције	0	0	%
Трошкови стручног усавршавања	1.600.000	168.548	11%
Укупно:	1.101.158.402	1.128.393.147	102%

Табела 8: План и реализација трошкова запослених за период 01.01.-30.09.2025. године

У односу на Годишњи програм пословања за 2025. годину, трошкови запослених одступају на позицијама:

- Помоћ радницима и породици радника је исплаћена у извештајном периоду у износу од 2.929.719,00 динара и као такви већи су од планираних 2.655.000,00 динара.
- Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима су исплаћене у износу

од 318.456.254,00 динара у односу на планираних 237.562.500,00 динара и највећем делом, у износу од 317.429.365,00 динара, односе се на трошкове ангажовања запослених преко агенције.

У извештајном периоду, смањени су трошкови на следећим позицијама:

- Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора износе 137.647,00 динара у односу на планираних 500.000,00 динара и односе се на накнаде физичких лица ван радног односа.
- Дневнице на службеном путу износе 16.141,00 динара у односу на планираних 180.000,00 динара. Напред наведена разлика је последица рационализације трошкова.

Посматрано у укупном износу Предузеће је у извештајном периоду остварило трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у складу са планираним вредностима.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Укупан број запослених на неодређено време на дан 30.06.2025.године је 581. У посматраном кварталу престао је радни однос за 2 запослена на неодређено време и то: 2 запослена по основу стицања права на старосну пензију. У посматраном кварталу, а на основу Закључака Градског већа, у радни однос на неодређено време примљено је 1 лице (1 запослени- промена статуса са одређеног времена на неодређено време). На дан 30.09.2025. године укупан број запослених на неодређено време је 580.

Укупан број запослених на одређено време на дан 30.06.2025.године је 33. У посматраном кварталу престао је радни однос на одређено време за 4 запослена лица и то: 3 запослена по основу истека рока и 1 запослени због промене статуса на неодређено време. У посматраном кварталу у радни однос на одређено време, примљено је укупно 4 лица и то: 4 на основу Закључака Градског већа, а због потребе посла у организационим целинама (Дирекција правних и комерцијалних послова, Дирекција логистике, Сектор нискоградње и Сектор одржавања). На дан 30.09.2025.године укупан број запослених на одређено време је 33.

На дан 30.06.2025. године имамо 2 ангажована лица по основу рада ван радног односа (1- Уговор о делу и 1- Уговор о допунском раду). У посматраном кварталу није било промена, па на дан 30.09.2025. године укупан број ангажованих по основу Уговора о делу и Уговора о допунском раду(рад ван радног односа) је 2.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Распон планираних и исплаћених зарада у складу је са Годишњим програмом пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину и није остварено одступање.

7. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

У периоду 01.01-30.09.2025. године планиране су субвенције од Оснивача у износу од 4.000.00,00 динара за куповину булдожера. Испорука булдожера реализована је у трећем кварталу. Коришћење средстава субвенција довешће до осавремењивања процеса вршења поверене делатности и обезбедиће се потребан обим и ниво квалитета услуга које пружа ЈКП Шумадија Крагујевац на територији града Крагујевца.

Набавка овог основног средства – булдожера за потребе сектора чистоће је неопходна како би се обезбедио потребан обим и ниво квалитета услуге које пружа ЈКП Шумадија Крагујевац на територији града Крагујевца.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Позиција која се односи на спортске активности реализована је у износу од 181.440,00 динара у односу на планираних 200.000,00 динара.

Позиција која се односи на трошкове репрезентације износи 620.908,00 динара (планирано 700.000,00 динара) и односи се на поклоне који се купују запосленима за одлазак у пензију, на репрезентацију—пропагандни и рекламни материјал.

Позиција која се односи на рекламе и пропаганду реализована је у износу од 725.326,00,00 динара у односу на планираних 700.000,00 динара из разлога што се на овој позицији у пословним књигама евидентирају брендирање возила и трошкови рекламе и организације за Крагуј базар фест.

У складу са начелом рационализације трошкова и других издатака за посебне намене, ЈКП Шумадија Крагујевац у извештајном периоду није издвајало средства за донације, спонзорства и хуманитарне активности.

9. ДОБИТ

ЈКП Шумадија Крагујевац је за период 01.01 – 30.09.2025. године остварило Нето добитак у износу од 55.395 хиљада динара као резултат мањих прихода и већих трошкова зарада од планираних вредности.

10. ГОТОВИНА

На основу укупних прилива и одлива готовине приказаних у Извештају о токовима готовине за период 01.01.2025. - 30.09.2025. године, остварен је укупан нето одлив готовине у износу од 66.208 хиљада динара. Узимајући у обзир почетно стање готовине, које је износило 76.627 хиљада динара, готовина на крају обрачуноског периода износи 10.419 хиљада динара, што представља стање готовине на рачунима код банака на дан 30.09.2025. године.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Укупна задуженост ЈКП Шумадија Крагујевац са стањем на дан 30.09.2025. године приказана је у Обрасцу 8-Кредитна задуженост и обухвата преглед задужења по свим уговорима о дугорочним и краткорочним кредитима код пословних банака, као и по уговорима о финансијском лизингу за набавку основних средстава за вршење делатности и дозвољеном прекорачењу по текућем рачуну. Стање кредитне задужености на дан 30.09.2025. године износи 810.701.474,00 динара од чега је 443.541.660,00 динара повучено за ликвидност, односно представља искоришћена новчана средства по основу краткорочних револвинг кредита и дугорочног инвестиционог кредита за рефинансирање кредита код других банака, док је износ од 367.159.814,00 динара повучен за инвестирање у набавку опреме.

Дана 28.07.2025. године, закључен је Анекс 3 Уговора о револвинг кредиту број 00-422-0003591.1/KR2022/6504 са „OTP banka Srbija a.d. Novi Sad“ у износу од 550.000,00 ЕУР.

По напред поменутој партији кредита, предузеће је у извештајном периоду повукло износ од 100.000,00 ЕУР.

ЈКП Шумадија Крагујевац у трећем кварталу 2025. године у роковима доспећа измирује све обавезе (главницу и камату) по основу кредита и финансијског лизинга.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

У извештајном периоду 01.01-30.09.2025. године, ЈКП Шумадија Крагујевац реализовала је

инвестиције у износу 12.050.000,00 које се односе на :

- Набавку булдожера у укупном износу од 4.000.000,00 динара
- Ентеријер матичног објекта градске тржнице зелена пијаца „Центар“ у износу од 8.050.000,00 динара.

Планиране инвестиције су реализоване из сопствених средстава за ентеријер објекта пијаце „Центар“ у износу од 8.050.000,00 динара и из средстава субвенција у износу од 4.000.000,00 динара за набавку булдожера.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Предузеће на дан 30.09.2025. године, има укупна потраживања у износу од 183.869.378 динара док стање обавеза износи 275.988.005 динара. У структури потраживања, највећи део чине потраживања до 3 месеца, а што се обавеза тиче, предузеће највише има краткорочних обавеза.

Укупан број судских спорова у којима је ЈКП Шумадија Крагујевац страна која тужи је 1.344 на дан 30.09.2025. године. Укупна вредност истих износи 47.311.093,48 динара и односи се на утужба, највећим делом по основу неизмирених дуговања од стране Корисника.

Укупан број судских спорова у којима је ЈКП Шумадија Крагујевац тужена страна је 140 на дан 30.09.2025. године. Укупна вредност истих износи 53.203.629,15 динара и односи се на тужбе за накнаду штете према трећим лицима, накнаду штете запосленима и др.

Извођач ГМЛ Инжињеринг задужен за извођење радова за завршетак изградње нове надстрешнице у склопу градске тржнице зелена пијаца „Центар“ је дана 18.11.2024. године путем СЕФ-а издао рачун број 056/24 на име окончане ситуације на износ 23.732.569,06 динара. ЈКП Шумадија Крагујевац је одбила фактуру из разлога што пратећи докуменат окончане ситуације није потписан од стране надзорног органа и што вредност није у складу са уговореном вредношћу по наведеном закљученом уговору. Извођач је покренуо предлог за извршење Привредном суду у Крагујевцу дана 06. јануара 2025. године, број предмета ИИв-14/2025. године.

Предузеће је благовремено оспорило извршење и приложило доказе, што је и прихваћено од стране надлежног суда, па се даље наставља поступак.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Пословни резултат ЈКП Шумадија Крагујевац у трећем кварталу и други сегменти пословања који су наведени у овом извештају, говоре да предузеће делује са сталним циљем да обезбеди очување и унапређење заштите животне средине, бољи квалитет комуналних услуга на територији града Крагујевца и подизање истих на виши ниво, односно тежи ка пружању квалитијне услуге за све кориснике.

3. Пословно име: Јавно предузеће Путеви, Крагујевац

Седиште: Крагујевац, улица Николе Пашића 6

Претежна делатност : 4211-изградња путева и аутопутева

Матични број:20026774

ПИБ 103810162

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

На Годишњи програм пословања ЈП "Путеви" Крагујеваца 2025.годину број 05-564 од 11.12.2024.године, сагласност је дала Скупштина Града Решењем број 023-267/24-I од 24.12.2024.године.

Специфичност ситуације у којој се налазе ЈП Путеви Крагујевац од 01.01.2022.године огледа се у чињеници да је делатност управљања пута са тог предузећа преусмерена на ЈКП Шумадију Крагујевац. Самим тим ЈП Путеви су остали без највећег извора прихода, те зато мала реализација прихода из обављања основне делатности.

I ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у периоду 01.01.-30.09.2025.године остварило укупан приход у износу од 13.252 хиљада динара.Укупно планирани приход за период 01.01.-30.09.2025.године износио је 14.265 хиљада динара, што значи да реализација укупних прихода износи 93%.Приходи су остварени на основу Закона о накнадама за коришћење јавних добара ("Сл.гласник РС, број 95/2018,49/2019 и 86/2019-усплаћени дин.изн. - поглавље XII).

у хиљадама динара

приходи	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Пословни приходи	14.250	13.252	93%
Остали приходи	15	0	0%
Укупни приходи:	14.265	13.252	93%

Табела 17: План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2025.године

Једино учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи и то у износу од 13.252хиљада динара, док су остали приходи планирани у износу од 15 хиљада динараали нису остварени.Удео субвенција у укупним пословним приходима износи 100%.

Предузеће је у периоду од 01.01.-30.09.2025.године остварило укупне расходе у износу од 13.727 хиљада динара.Укупно планирани расход за наведени период износио је 14.740 хиљада динара, што значи да је реализација укупног расхода на нивоу од 93% од планираних.

у хиљадама динара			
РАСХОДИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Пословни расходи	14.690	13.727	93%
Остали расходи	50	0	
Укупни расходи:	14.740	13.727	93%

Табела 18: План и реализација расхода за период 01.01.-30.09.2025.године

У укупним расходима јединоучешће имају пословни расходи који са реализацијом од 13.727 хиљада динара чине 100% укупних расхода.

У пословним расходима највеће учешће имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који износе 11.156 хиљада динара и представљају 81% пословних расхода. Пословне расходе чине још: Трошкови материјала, горива и енергије који су реализовани у укупном износу од 334 хиљаде динара, трошкови производних услуга који су реализовани у укупном износу од 481 хиљада динара, нематеријални трошкови реализовани су у износу од 1.281 хиљада динара и трошкови амортизације у износу од 475 хиљада динара.

За извештајни период Предузеће је остварило нето губитак у износу од 475 хиљада динара, а и планирало је нето губитаку износу од 475 хиљада динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања на дан 30.09.2025.године приказује вредност имовине Предузећа, као и свих обавеза и потраживања које Предузеће има.

у хиљадама динара			
АКТИВА	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Стална имовина	31.233	31.233	100%
Обртна имовина	2.519	2.519	100%
Укупна актива:	33.752	33.752	100%

Табела 19: Структура активе на дан 30.09.2025.године

Активна Предузећа на дан 30.09.2025.године има вредност 33.752 хиљаде динара што у односу на планираних 33.752 хиљаде динара представља реализацију од 100%, а састоји се од сталне имовине и обртне имовине.

Стална имовина на дан 30.09.2025. године износи 31.233 хиљаде динара и реализована је у планским оквирима. Сталну имовину чине некретнине и постројења и опрема, тј. грађевински објекти које чине 97% сталне имовине са 30.670 хиљада динара, опрема у износу од 120 хиљаде динара, остале некретнине 198 хиљада динара и софтвер у износу од 245 хиљада динара. Обртна имовина на дан 30.09.2025. године износи 2.519 хиљада динара и реализација је 100% у односу на план. Обртну имовину највећим делом чине остала краткорочна потраживања 2.365 хиљада динара, а чине је још и залихе -плаћени аванси у земљи 147 хиљада динара и готовина и готовински еквиваленти 7 хиљада динара.

Остала краткорочна потраживања чине потраживања за преплаћене порезе из ранијих година 1.169 хиљада динара и остала потраживања износу од 1.196 хиљада динара.

Пасива Предузећа на дан 30.09.2025. године има вредност 33.752 хиљада динара што у односу на планираних 33.752 хиљада динара представља реализацију од 100%, а чине је следеће позиције: дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе, краткорочна резервисања и краткорочне обавезе и губитак изнад висине капитала.

У хиљадама динара

ПАСИВА	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Капитал	0	0	#DIV/0!
Дугорочне резервисања и обавезе	3.326	3.326	100%
Одложене пореске обавезе	310	310	100%
Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	36.154	36.154	100%
Губитак изнад висине капитала	6.038	6.038	100%
Укупна пасива:	33.752	33.752	100%

Табела 20: Структура пасиве на дан 30.09.2025.године

У структури пасиве није дошло до пробијања планираних ставки.

Највећи део пасиве односи се краткорочна резервисања и краткорочне обавезе реализоване су 100% у односу на план и износе укупно 36.154 хиљада динара.

Дугорочна резервисања и обавезе реализоване су 100% у односу на план и износе 3.326 хиљада динара.

Губитак изнад висине капитала износи 6.038 хиљада динара.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Предузеће је у периоду од 01.01.-30.09.2025.године остварило укупан прилив готовине у износу од 13.252 хиљаде динара, а планирана вредност на тој позицији износи 14.250 хиљада динара, тј. реализација је 93%. Од тога, 100% представљају приливи готовине из пословних активности. Приливи готовине из пословних активности потичу од средстава субвенција (100%), а не од прилива од пршења основне депатности.

Предузеће у току извештајног периода није планирало, а није ни остварило ни приливе из активности инвестирања, као ни приливе из активности финансирања.

У хиљадама динара

ПРИЛИВИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Приливи готовине из пословних активности	14.250	13.252	93%
Приливи готовине из активности инвестирања	0	0	
Приливи готовине из активности финансирања	0	0	
Свега прилив готовине:	14.250	13.252	93%

Табела 21: План и реализација прилива готовине за период 01.01.-30.09.2025.године

Предузеће је у периоду од 01.01.-30.09.2025. године остварило укупан одлив готовине у износу од 13.252 хиљаде динара, што представља 93% у односу на планираних 14.254 хиљаде динара. Од укупно остварених одлива готовине 100% представљају одливи готовине из пословних активности.

У хиљадама динара

Одливи	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Одливи готовине из пословних активности	14.254	13.252	93%
Одливи готовине из активности инвестирања	0	0	
Одливи готовине из активности финансирања	0	0	
Свега одлив готовине:	14.254	13.252	93%

Табела 22: План и реализација одлива готовине за период 01.01.-30.09.2025.године

Најзначајнији део одлива готовине из пословних активности односи се на исплату зарада, накнада зарада осталих личних расхода, који у периоду 01.01.-30.09.2025 године укупно износе 11.156 хиљада динара, што чини 84%, одлива готовине из пословних активности. Чине их још и исплата добављачима и дати аванси у земљи у износу од 2.096 хиљада динара (16% одлива готовине из пословних активности).

Предузеће у току извештајног периода није планирало, а није ни остварило одливе из активности инвестирања и финансирања.

На основу укупних прилива и одлива готовине приказаних у Извештају о токовима готовине за период 01.01.-30.09.2025 године, није остварен ни нето прилив ни нето одлив готовине. Узимајући у обзир почетно стање готовине 01.01.2025.године, које је износило 7 хиљада динара, произилази да крајње стање готовине на дан 30.09.2025.године износи 7 хиљада динара, што представља износ готовине на рачунима код пословних банака на дан 30.09.2025.године.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2025.године укупно износе 11.155.593 динара у односу на планираних 11.600.668 динара, односно проценат реализације плана износи 96%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која је у извештајном периоду укупно износила 9.652.111 динара, и представља 87% укупно реализованих трошкова запослених. Број запослених по кадровској евиденцији на дан 30.09.2025. године износи укупно 5 запослених, од чега су 4 запослена у радном односу на неодређено време и 1 запослени у радном односу на одређено време. Предузеће је за посматрани период имало и 2 ангажовања по уговору о делу.

У динарима

Трошкови запослених	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Маса бруто 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	10.035.000	9.652.111	96%
Накнаде по уговору о делу	846.000	833.333	99%
Накнаде члановима надзорног одбора	541.668	541.668	100%
Превоз запослених на посао и са посла	178.200	128.481	72%

Накнаде трошкова на службеном путу			
Помоћ радницима и породици радника			
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима			
Трошкови стручног усавршавања запослених			
Укупно:	11.600.868	11.155.593	96%

Табела 23. План и реализација трошкова запослених за период од 01.01.-30.09.2025.године

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 30.06.2025.године у ЈП „Путеви“ је било укупно 5 запослених, од којих 4 запослена у радном односу на неодређено време, 1 запослена у радном односу на одређено време, као и 2 ангажовања по уговору о делу. У извештајном периоду није било флукуације запослених па је стање на дан 30.09.2025.године следеће:

- 4 запослена у радном односу на неодређено време
- 1 запослена у радном односу на одређено време
- 2 ангажовања по уговору о делу

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

У периоду од 01.01.-30.09.2025.године није било одступања од планираних вредности за исплату зарада (нето и бруто).

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У наведеном кварталу, пренета су средства субвенција у износу 13.251.902 динара, а планирано је 14.250.000 динара. Од пренетих средстава реализовано је 100%. Од укупно реализованих средстава, износ од 334.049 динара утрошен је за трошкове материјала и енергије (трошкове електричне енергије и обавезе према добављачима), износ од 11.155.528 динара утрошен је за исплату зарада, накнада зарада и остале личне расходе, 481.396 динара утрошено на име измирења обавеза према добављачима, односно за покриће трошкова производних услуга (рачуни за телефоне, интернет, одржавање програма, рачуни за воду и рачуни за одношење смећа), док је износ од 1.280.930 динара утрошен на нематеријалне трошкове (трошкове адвокатских услуга и трошкове судских такси).

Није било неутрошених средстава.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

За наведени квартал, нису била планирана средства за посебне намене.

9. НЕТО ДОБИТ

За извештајни период Предузеће је остварило нето губитак у износу од 475 хиљада динара, а планирало је нето губитак у истом износу.

10. ГОТОВИНА

Стање на рачунима пословних банака на крају трећег квартала 30.09.2025.године износи 7.454,28 динара.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У трећем кварталу 2025.године није било кредитних задужења.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

У III кварталу није било планираних нити реализованих инвестиција.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СПОРОВИ

Будући да предузеће не обавља функцију управљача путева, у наведеном кварталу није било потраживања.

Обавезе на крају III квартала 2025.године износе 33.439.330 динара и обухватају дуговања према добављачима, обавезе по основу камата и остале обавезе за камате и трошкове финансирања. Што се тиче спорова, предузеће је за посматрани период имало 21 спор, од чега 5 у којима је предузеће тужилац и чија је укупна вредност била 2.587.848 динара. У 2025.години, предузеће има 16 спорова у којима је предузеће тужена страна чија је укупна вредност 61.028.222 динара. Међу највећим повериоцима су ОДС-ЕПС према коме обавеза износи 17.217.828,49 динара, камата 4.317.450,96 динара, што укупно износи 21.535.279,45 динара, а која се односи на период 2005-2012 године.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Из обрађених образаца може се закључити да је ЈП Путеви - Крагујевац у највећој мери пратило динамику извршења планирану Годишњим програмом пословања за III квартал 2025.године. Од 2022.године делатност управљача пута у граду Крагујевцу више не обавља Јавно предузеће Путеви, већ Јавно комунално предузеће Шумадија. Највећи број запослених који је у ЈП Путеви обављао послове који се односе на ову делатност, упућен је у ЈКП Шумадија на рад.Сходно наведеном, ЈП Путеви више не остварују приход по основу обављања делатности управљача пута, коју су обављали до краја 2021.године.Финансирање основног функционисања предузећа врши се, делом из раније наплаћених прихода од обављања делатности, а највећим делом из субвенција оснивача, до коначног измирења новчаних обавеза према повериоцима.

4.Пословно име: Јавно предузеће Урбанизам Крагујевац

Седиште: Крагујевац, улица Краља Петра I 23

Претежна делатност : 71.11 - архитектонска

Матични број: 07165862

ПИБ 101577522

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЈП Урбанизам Крагујевац је урбанистичка институција која у континуитету прати урбани развој града Крагујевца радећи највеће и најзначајније планове, пројекте и програме, првенствено за потребе Града. Предузеће настоји да доминира квалитетом услуга, ценом, ефикасношћу и професионалним односом.

Претежна делатност предузећа је 71.11-архитектонска делатност. Поред ове делатности предузеће може обављати и друге делатности као што су: издавање књига, делатност агенција за некретнине, изнајмљивање и лизинг канцеларијских машина и опреме, изнајмљивање и лизинг осталих машина, опреме и материјалних добара, консултанске делатности у области информационе технологије, рачунарско програмирање, обрада података, хостинг, веб портали, остале услуге информационе технологије, правни послови консултације и давање савета у припреми правних докумената, консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем, архитектонске и инжењерске делатности и техничко саветовање, инжењерске делатности и техничко саветовање, делатност рекламних агенција, комбиноване канцеларијско административне услуге и фотокопирање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка.

Наведене делатности предузеће обавља самостално по уговорима, али је дужно да их планира и обавља тако да се тиме не доводе у питање укупно и благовремено обављање делатности од општег интереса.

Годишњим програм пословања ЈП Урбанизам број XIV 2331 од 12.12.2024. који је усвојен на седници Надзорног одбора одржаној дана 17.12.2024. године, а на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Решењем број 023/290/24-I од 24.12.2024. дефинише се пословање за 2025. годину, као и трогодишњи програм пословања за период 2025-2027. године, у складу са Програмом о изменама и допуни годишњег програма пословања ЈП Урбанизам за 2025. год број XIV 1023 од 29.05.2025.године, а на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-68/25-I од 12.06.2025.године, као и у складу са Програмом о изменама и допуни годишњег програма пословања ЈП Урбанизам за 2025. год број XIV 1731 од 18.09.2025.године а на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-191/25-I од 17.10.2025.године.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Пословање предузећа у трећем кварталу није дало очекиване резултате. Финансијска стабилност зависи већином од израде планских докумената чија је реализација везана за усвајање на стручним комисијама и скупштинама наручиоца посла. Слабија израда пројектно техничке документације огледа су нерезализацији потписаних уговора за надзор фекалне и канализационе мреже а као разлог је спора реализација извођача радова.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је за периоду 01.01.-30.09.2025.године остварило укупан приход у износу од 66.521 хиљада динара. Планирани приход за наведени период износио је 108.677 хиљада динара.

што значи да реализација укупног прихода износи 60%. Пословни приходи су у овом периоду износе 66.018 хиљада динара и не испуњавају планску категорију због послова који се усвајају на Комисијама како је већина и дефинисана Уговорима. Пораст прихода се очекује у следећем кварталу.

у хиљадама динара			
ПРИХОДИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Пословни приходи	107.517	66.018	61%
Финансијски приходи	770	489	64%
Остали приходи	390	14	4%
Укупни приходи:	108.677	66.521	61%

Табела 24: План и реализација прихода за период 01.01.-30.09.2025.године

Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи у износу од 66.018 хиљада динара, и то приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који чине 100% пословног прихода. Ове пословне приходе чине: приходи по основу уговора склопљених са Градском управом града Крагујевца и приходи по основу уговора склопљених са екстерним купцима и учествовањем на тендерима. Финансијски приходи планирани су у износу од 770 хиљада динара, а остварени у износу од 489 хиљаде динара, а чине је камате од Адико банке по основу овер најт депозита (64% реализације). Остали приходи су по основу камата за депозите по виђењу од Адико банке и Поштанске штедионице Предузеће је остварило и 14 хиљада динара осталих прихода, од планираних 390 хиљада динара.

Предузеће је за период 01.01.-30.09.2025.године остварило укупне расходе у износу од 73.539 хиљада динара. Планирани расход за наведени период износио је 108.283 хиљада динара, што значи да реализација укупног расхода износи 68%. Највеће учешће у пословним расходима имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који чине 64% пословних расхода или 59.397 хиљада динара, као и нематеријални трошкови са 7.805 хиљада динара. Највеће категорије нематеријалних трошкова су спољне сарадње по основу споразума и добијеном тендеру за израду планова који су завршени: ПГР Уљма, Јавни увид за Вршац, ПДР Краљевица, геодетске услуге за обалу Лима, порез на имовину за 2025.годину и Лиценца А категорије.

у хиљадама динара			
РАСХОДИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Пословни расходи	107.308	73.423	68%
Финансијски расходи	110	0	0%
Остали расходи	865	116	13%
Укупни расходи:	108.283	73.539	68%

Табела 25: План и реализација расхода за период 01.01.-30.09.2025.године

Пословни расходи предузећа износе 73.423 хиљаде динара, што представља 68% од планираних 107.308 хиљада динара. Остали расходи су планирани у износу од 865 хиљада динара док остварење износи 13% односно 116 хиљаде динара.

На основу изнетих образложења пословних прихода и расхода и њихових износа Предузеће у трећем кварталу послује са пословним губитком од 7.405 хиљада динара, а планирало је пословни добитак од 209 хиљаде динара. Предузеће је за поменути период остварило нето губитак у износу од 7.018 хиљада динара, а планиран је добитак у износу од 394 хиљада динара.

2. БАЛАНС СТАЊА

Биланс стања на дан 30.09.2025.године приказује вредност имовине Предузећа, као и саих обавеза и потраживања које Предузеће има.

у хиљадама динара

АКТИВА	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Стална имовина	103.139	82.826	80%
Обртна имовина	51.397	38.592	75%
Укупна актива:	154.536	121.418	79%

Табела 26: Структура активе на дан 30.09.2025.године

Актива Предузећа на дан 30.09.2025.године има вредност 121.418 хиљада динара, а састоји се од сталне и обртне имовине. Вредност сталне имовине на дан 30.09.2025.године износила је 82.826 хиљада динара, што представља 68% укупне имовине. Највећи износ сталне имовине односи се на некретнине, постројења и опрему 80.920 хиљада динара (учешће земљишта и грађевински објекта је 34% и износи 76.265 хиљада динара). Вредност обртне имовине Предузећа на дан 30.09.2025.године износила је 38.592 хиљаде динара, што представља 32% укупне имовине. Учешће потраживања по основу продаје износи 7.330 хиљада у вредности обртне имовине, док краткорочни финансијски пласмани износе 30.380 хиљада динара.

Пасива Предузећа на дан 30.09.2025.године има вредност 121.418 хиљада динара, а чине је следеће позиције: капитал, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и обавезе. Највећи део пасиве односи се на капитал и то износ од 102.627 хиљада динара, што чини 85% укупне пасиве. Највећи део капитала се односи на нераспоређени добитак ранијих година у укупном износу од 64.411 хиљада динара, као и основни капитал у износу од 37.458 хиљада динара.

у хиљадама динара

ПАСИВА	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Капитал	112.952	102.627	91%
Дугорочне резервисања и обавезе	2.900	0	0%
Одложене пореске обавезе	11.618	11.422	98%
Краткорочна резервисања и обавезе	27.066	7.369	27%
Укупна пасива:	154.536	121.418	79%

Табела 27: Структура пасиве на дан 30.09.2025.године

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Предузеће је за период 01.01.-30.09.2025. године остварило укупан прилив готовине у износу од 4.527.989 хиљада динара, а укупан планирани прилив готовине износи 4.143.031 хиљада динара. Од укупно остварених прилива готовине 98% представљају приливи готовине из активности инвестирања у укупном износу од 4.416.519 хиљада динара што представља 110% остварења плана, док су 2% приливи готовине из пословних активности односно 111.470 хиљада динара. Приливи готовине из пословних активности односе се у највећем делу на продају и примљене авансе у земљи у износу од 110.967 хиљада динара док је планирано 144.704 хиљада динара, док је износ примљених камата из пословних активности 489 хиљада динара. Предузеће није планирало ни остварило приливе готовине из активности финансирања.

у хиљадама динара

ПРИЛИВИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Приливи готовине из пословних активности	145.224	111.470	77%
Приливи готовине из активности инвестирања	3.997.807	4.416.519	110%
Приливи готовине из активности финансирања			
Свега прилив готовине:	4.143.031	4.527.989	109%

Табела 28: План и реализација прилива готовине за период 01.01.-30.09.2025. године

Предузеће је за период 01.01.-30.09.2025. године остварило укупан одлив готовине у износу од 4.527.984 хиљада динара, а планирало је на нивоу од 4.138.231 хиљада динара. Од укупно остварених одлива готовине 98% представљају одливи готовине из активности инвестирања и то 4.423.880 хиљада динара. Одливи готовине из пословних активности износе 104.104 хиљаде динара тј. 2% укупних одлива. Најзначајнији део одлива готовине из пословних активности односи се на исплате зарада, накнада зарада и осталих личних расходи, које су укупно износиле 56.274 хиљада динара.

у хиљадама динара

ОДЛИВИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Одливи готовине из пословних активности	140.244	104.104	74%
Одливи готовине из активности инвестирања	3.997.807	4.423.880	111%
Одливи готовине из активности финансирања	180	0	0%
Свега одлив готовине:	4.138.231	4.527.984	109%

Табела 29: План и реализација одлива готовине за период 01.01.-30.09.2025. године

На основу укупних прилива и одлива готовине приказаних у Извештају о токовима готовине за период 01.01.-30.09.2025.године, остварен је укупан нето прилив готовине у износу од 5 хиљаду динара. Узимајући у обзир почетно стање готовине на почетку обрачунског периода које је износило 5 хиљада динара, произилази да крајње стање готовине 30.09.2025.године износи 10 хиљада динара, што представља износ готовине на рачунима код пословних банака на дан 30.09.2025.године.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа за период 01.01.-30.09.2025.године укупно износе 59.396.681 динара у односу на планираних 73.846.619 динара, односно проценат реализације плана износи 80%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која је у наведеном периоду укупно износила 51.984.513 динара, и представља 89% укупних трошкова запослених. Број запослених по кадровској евиденцији на дан 30.09.2025. године укупно је износио 37 запослених од чега су 32 запослена у радном односу на неодређено време, а 5 запослених у радном односу на одређено време.

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у току посматраног извештајног периода:

У динарима			
Трошкови запослених	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Маса бруто 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	58.186.047	51.984.513	89%
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	2.000.000	1.705.247	85%
Накнаде члановима надзорног одбора	902.772	581.790	64%
Превоз запослених на посао и са посла	970.000	647.189	67%
Дневнице на службеном путу	480.000	370.340	77%
Накнаде трошкова на службеном путу			
Отпремнина за одлазак у пензију	1.214.000	1.213.707	100%
Јубиларне награде	1.300.000	1.251.896	96%
Смештај и исхрана на терену	100.000	7.000	7%
Помоћ радницима и породици радника	8.661.800	1.634.999	19%
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	30.000		0%
Укупно:	73.846.619	59.396.681	80%

Табела 30: План и реализација трошкова запослених за период од 01.01.-30.09.2025.године

Нешто веће одсупање у трошковима запослених је евидентно код помоћи радницима и породици радника, јер је планска категорија од 8.661.800 динара остварена у износу од 1.634.999 динара или само 19%, као и смештај и исхрана на терену који имају реализацију од само 7%. Остале категорије трошкова запослених реализоване су у планским оквирима који су планирани Програмом пословања за 2025. годину.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Укупан број запослених на дан 30.09.2025.године износи 37 лица и то 32 радника на неодређено и 5 радника на одређено време. Број лица ангажованих по основу уговора тј. рад ван радног односа је 2. Једно лице је на мировању.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Одступање од планске категорије је код најниже појединачне зараде запослених без пословодства због повећања минималне цене рада која је ступила од јанура 2025.године на основу Одлуке коју је донела Влада Србије, као и због просека исплаћеног бонуса запосленима у децембру 2024.године. Обрачуном зарада врши се доплата до минималне зараде за запослене који падају испод прописане зараде. Распон исплаћених зарада се врши за месец на крају извештајног периода.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Предузеће није имало субвенција ни осталих прихода из буџета.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Планирани трошкови репрезентације за трећи квартал 2025.године износе 400.000 динара, док су трошкови рекламе и пропаганде за исти период планирани у износу од 100.000 динара (нема реализације). На дан 30.09.2025.године реализација репрезентације у односу на план је 27% односно 114.754 динара.

9. ДОБИТ

Предузеће је у трећем кварталу 2025.године остварило нето губитак у износу од 7.018 хиљада динара, а планиран је добитак у износу од 394 хиљада динара.

10. ГОТОВИНА

Стање готовине на дан 30.09.2025. године је износило 10.368,46 динара.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

До реализација инвестиција није дошло ни у трећем кварталу 2025.године.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Укупна потраживања предузећа износе 17.079.572 динара и односе се на: потраживања до три месеца у износу од 6.427.929 динара, потраживања од 3 до 12 месеци износе 720.000 динара, док дуже од 12 месеци износе 9.931.643 динара. Потраживања преко 12 месеци највећим делом односе се на Регионалну агенцију за економски развој Шумадије и Поморавља на име фактурисања закупа у периоду од 2012 – 2015 године са којом су имали до 2012 Уговор о закупу пословног простора у улици Краља Петра I број 22. Од 2012. године Град је директно доделио пословни простор који је био у њигама ЈП Урбанизам – Крагујевац Регионалној агенцији за економски развој Шумадије и

Помошавља без обавештења треће стране која је до 2012. године била потписаник Уговора – односно ЈП Урбанизам – Крагујевац.

Обавезе до три месеца на дан 30.09.2025.године износе 703.885 динара, а обавезе преко 12 месеци износе 80.000 динара и односе се на предузећа која не постоје, што укупно износи 783.885 динара обавеза.

Предузеће нема спорова у којима је тужена страна, као ни оних у којима тужи.

5. Пословно име: Јавно стамбено предузеће Крагујевац

Пословно име: Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" Крагујевац

Седиште: Крагујевац

Претежна делатност: 6311- обрада података, хостинг и сл.

Матични број: 07165471

ПИБ: 101578327

I ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

Годишњи програм пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац за 2025.годину усвојио је Надзорни одбор Предузећа дана 17.12.2024.године Одлуком број 01-4789, а Скупштина града Крагујевца је дала сагласност Решењем број 023-301/24-I дана 24.12.2024.године, а Програм о изменама и допуни Годишњег програма пословања, број 01-2502 од 30.07.2025., усвојен је Решењем Скупштине града Крагујевца, број 023-120/25-I, 26.08.2025. године.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Основна делатност Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац", Крагујевац је пружање комуналних услуга кроз Систем обједињене наплате. Осим ове основне делатности, Предузеће пружа и услуге издавања у закуп станова и локала, а максимално користећи постојеће ресурсе и настојећи да подигне ниво услуге на виши ниво као и услуге платног промета кроз заступништво платне институције.

Наплата комуналних услуга - рачуна путем Система обједињене наплате дало је грађанима Крагујевца, као и претходних година бројне бенефите у виду плаћања рачуна како за обједињену наплату, тако и за утрошену воду на истом месту без икакве накнаде, као и могућност плаћања других рачуна имајући у виду да је Предузеће заступник платне институције.Предузеће је на наплатним местима распоређеним у највећим деловима града омогућило суграђанима олакшано плаћање рачуна комуналних услуга без провизије, готовински и чековима грађана. Поред тога, омогућено је и плаћање осталих рачуна по најнижој провизији као и куповина е-КГ картице за градски превоз и допуне истих. Такође, грађанима је омогућено добијање рачуна за обједињену наплату на њихове е-mail адресе и плаћање помоћу QR код-а које је имплементирано по препоруци Народне банке Србије.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у периоду од 01.01.2025.године до 30.09.2025.године остварило укупан приход у износу од 179.017 хиљада динара. Укупно планирани приход за исти период износио је 162.511 хиљада динара, што значи да реализација укупног прихода износи 110%.

у хиљадама динара

ПРИХОДИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Пословни приходи	145.738	156.341	107%
Финансијски приходи	8.334	16.026	192%
Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по ФЕР вредности кроз биланс успеха	1.875	1.746	93%
Остали приходи	6.564	4.904	75%
Укупни приходи:	162.511	179.017	110%

Табела 1: План и реализација прихода у периоду 01.01.-30.09.2025.године

Највеће учешће у укупном приходу који је остварен имају пословни приходи, који чине 37% укупног прихода. Пословни приходи планирани су у износу од 145.738 хиљада динара у периоду 01.01.-30.09.2025. године, а остварени у износу од 156.341 хиљада динара што указује да проценат реализације пословних прихода износи 107%. Највећи део пословних прихода чине остали пословни приходи који износе 104.926 хиљада динара и то због великог учешћа субвенција оснивача у свим приходима, док приходи од продаје производа и услуга износе 51.415 хиљада динара.

Финансијски приходи су за период 01.01.-30.09.2025. године планирани у износу од 8.334 хиљада динара, а остварени у износу од 16.026 хиљада динара.

Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха су планирани у периоду од 01.01.-30.09.2025. године у износу од 1.875 хиљада динара, а остварење у овом периоду износи 1.746 хиљада динара.

Остали приходи су остварени у периоду 01.01.-30.09.2025.године у износу од 4.904 хиљада динара, у односу на планираних 6.564 хиљада динара.

у хиљадама динара

РАСХОДИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Пословни расходи	157.319	166.103	106%
Финансијски расходи	540	12.438	2303%
Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по ФЕР вредности кроз биланс успеха	1.500	0	0%

Остали расходи	675	1.322	196%
Укупни расходи:	160.034	179.863	112%

Табела 2: План и реализација расхода у периоду 01.01.-30.09.2025.године

У укупним расходима највеће учешће имају пословни расходи који са реализацијом од 166.103 хиљада динара чине 92% укупних расхода. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чине највећи део пословних расхода и износе 53.560 хиљада динара, трошкови материјала, горива и енергије износе 1.517 хиљада динара, нематеријални трошкови износе 61.169 хиљада динара, док трошкови производних услуга износе 49.857 хиљада динара.

Финансијски расходи планирани су у износу од 540 хиљада динара у периоду 01.01.-30.09.2025. године, док су остварени у износу од 12.438 хиљада динара и односе се првенствено на расходе уговорених и затезних камата по обавезама из дужничко поверљачких односа од стране Енергетика доо, која је почела да се исказује након утврђивања ДПО са Енергетика доо а која није била позната у тренутку израде програма пословања тако да није ни планирана. Такође, ЈКП Шумадија је почела да обрачунава затезну камату, што такође није било планирано приликом израде Годишњег програма пословања. Расходе по овом основу прате и приходи по основу префактурисаних трошкова предујма и по основу накнаде вршења послова обједињене наплате према Енергетика доо и ЈКП Шумадија.

Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха су планирани у износу од 1.500 хиљада динара у периоду од 01.01.-30.09.2025.године, а нису остварени у овом периоду, јер се дато усклађивање врши након завршеног редовног годишњег пописа у тој години.

Остали расходи су планирани у износу од 675 хиљада динара, а остварени у износу од 1.322 хиљада динара у периоду од 01.01.-30.09.2025.године.

Предузеће је за трећи квартал планирало да оствари нето добитак у износу од 2.117 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2025. године, а остварен је нето губитак који износи 846 хиљада динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања у периоду 01.01.-30.09.2025.године приказује вредност имовине Предузећа, као и свих обавеза и потраживања које Предузеће има.

АКТИВА	у хиљадама динара		
	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	% реализације плана
Стална имовина	445.919	654.839	147%
Обртна имовина	158.036	178.336	113%
Укупна актива:	603.955	833.175	138%

Табела 3: Структура активе у периоду 01.01.-30.09.2025.године

Активa Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2025.године има вредност 833.175 хиљада динара, а састоји се од сталне и обртне имовине. Вредност сталне имовине у посматраном периоду износила је 654.839 хиљада динара, што представља 79% укупне имовине. Сталну имовину у целости чине некретности, постројења и опрема у вредности од 654.839 хиљада динара, док је

нематеријална имовина као саставни део сталне имовине, само планирана у износу од 680 хиљада динара, али до њене реализације није дошло.

Вредност обртне имовине Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2025.године износила је 176.336 хиљада динара, што представља 21% укупне имовине. Највећи део обртне имовине чини готовина и готовински еквиваленти који износе 61.268 хиљада динара, краткорочни финансијски пласмани у износу од 32 хиљаде динара, потраживања по основу продаје (71.855 хиљада динара), остала краткорочна потраживања у износу од 18.664 хиљада динара као и залихе у износу од 26.477 хиљада динара.

Пасива Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2025.године има вредност 833.175 хиљада динара, а чине је следеће позиције: капитал, дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и обавезе.

Највећи део пасиве односи се на краткорочне обавезе у износу од 488.487 хиљада динара, а које се састоје од краткорочних финансијских обавеза 5.857 хиљада динара, примљени аванси, депозити и кауције 1.714 хиљада динара, обавезе из пословања 45.870 хиљада динара, остале краткорочне обавезе у износу од 435.043 хиљада динара и краткорочна пасивна временска разграничења у износу од 3 хиљаде динара.

Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе износе 6.577 хиљаде динара и односе се само на дугорочна резервисања.

Капитал износи 310.853 хиљада динара и односи се на основни капитал у износу од 93.741 хиљада динара, позитивних ревалоризационих резерви и нереализованих добитака по основу финансијских средстава и других компоненти свобухватног резултата у износу од 153.447 хиљада динара и нераспоређеног добитка у износу од 172.501 хиљада динара, нереализованих губитака у износу од 1.284 хиљада динара и губитка у износу од 107.552 хиљада динара.

у хиљадама динара			
ПАСИВА	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.- 30.09.2025.	% реализације плана
Капитал	176.552	310.853	176%
Дугорочна резервисања и обавезе	6.403	6.577	103%
Одложене пореске обавезе		27.258	
Краткорочне обавезе	421.000	488.487	116%
Укупна пасива:	603.955	833.175	138%

Табела 4: Структура пасиве у периоду 01.01.- 30.09.2025.године

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Предузеће је у периоду од 01.01.2025.године до 30.09.2025.године остварило укупан прилив готовине у износу од 127.862 хиљада динара. Од укупно остварених прилива готовине 100% представљају приливи готовине из пословних активности.

у хиљадама динара			
ПРИЛИВИ	План 01.01.- 30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	% реализације плана

Приливи готовине из пословних активности	109.146	127.862	117%
Приливи готовине из активности инвестирања			0%
Приливи готовине из активности финансирања			0%
Свега прилив готовине:	109.146	127.862	117%

Табела 5: План и реализација прилива готовине у периоду 01.01.-30.09.2025.године

Приливи готовине из пословних активности су планирани у периоду од 01.01.-30.09.2025. године у износу од 109.146 хиљада динара, а остварени у износу од 127.862 хиљада динара и односи се на приливе по основу продаје и примљених аванса у земљи, у износу од 78.756 хиљада динара, примљених камата из пословних активности (13.629 хиљада динара) и осталих прилива из редовног пословања у износу од 35.477 хиљада динара од којих се значајан део односи на субвенције.

Предузеће је у периоду од 01.01.2025.године до 30.09.2025.године остварило укупан одлив готовине у износу од 129.829 хиљада динара. Од укупно остварених одлива готовине 100% представљају одливи готовине из пословних активности и то исплате добављачима и дати аванси у земљи (56.402 хиљада динара), зараде, накнаде зарада и остали лични расходи у износу од 53.623 хиљада динара, плаћене камате у земљи у износу од 12.405 хиљада динара и одливи по основу осталих јавних прихода у износу од 7.399 хиљада динара.

ОДЛИВИ	у хиљадама динара		
	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	% реализације плана
Одливи готовине из пословних активности	114.265	129.829	114%
Одливи готовине из активности финансирања	0	0	0%
Свега одлив готовине:	114.265	129.829	114%

Табела 6: План и реализација одлива готовине у периоду 01.01.-30.09.2025.године

Поређењем укупног оствареног прилива у износу од 127.862 хиљада динара и укупног оствареног одлива готовине у износу од 129.829 хиљада динара може се уочити нето одлив готовине Предузећа у износу од 1.967 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2025. године у односу на планирани нето одлив готовине у износу од 5.119 хиљада динара. Стање готовине на почетку обрачуноског периода је било 63.255 хиљада динара, док је стање готовине на крају обрачуноског периода 61.288 хиљада динара.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених Предузећа у периоду 01.01.-30.09.2025.године укупно износе 53.356.923 динара што у односу на планираних 61.061.565 динара, чини реализацију плана од 87%. Највећи део трошкова запослених односи се на масу бруто 2 зарада, која је у посматраном периоду укупно износила 53.130.544 динара.

У табели је дат преглед трошкова запослених који су, поред зарада, реализовани у периоду 01.01.-30.09.2025.године:

У динарима

Трошкови запослених	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.	% реализације плана
Маса бруто 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	57.015.435	51.130.544	90%
Наканде члановима надзорног одбора	851.130	840.115	99%
Превоз запослених на посао и са посла	1.200.000	911.199	76%
Дневнице на службеном путу	37.500	1.621	4%
Наканде трошкова на службеном путу	37.500	0	0%
Отпремнине за одлазак у пензију	1.000.000	148.440	15%
Љубиларне награде	170.000	231.924	136%
Помоћ радницима и породици радника	375.000	93.080	25%
Остале наканде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	376.000	0	0%
Укупно:	61.061.565	53.356.923	0,87

Табела 7. План и реализација трошкова запослених у периоду 01.01.-30.09.2025.године

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац", Крагујевац је на дан 30.06.2025.године имало 45 радника и то 43 на неодређено и 2 на одређено време

У односу на 30.06.2025. године, динамика запослених се променила, односно предузеће је имало 2 пријема, тако да је на дан 30.09.2025.године следећа структура:

- 43 радника на неодређено време
- 4 радника на одређено време

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Најнижа, као и највиша појединачна зарада запослених, исплаћена је у оквиру планских вредности. Такође, код пословодства зараде су исплаћене у оквиру планских вредности.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

У складу са Одлуком о буџету града Крагујевца за 2025.годину ("Службени лист града Крагујевца" број 37/24), Програмом распоређивања субвенција из буџета града јавним предузећима и привредним друштвима у 2025. години ("Службени лист града Крагујевца" број 39/24, 5/25 и 13/25), Предузећу је одобрена буџетска помоћ - субвенције од оснивача Града Крагујевца у износу од 70.000.000 динара.

У периоду од 01.01.-30.09.2025. године, предузеће је опредељено 52.600.000 динара, при чему је предузеће потрошило 50.573.593 динара и то за трошкове зарада и накнада зарада.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" је у Годишњем програму пословања за 2025.годину планирало средства за посебне намене и то средства за репрезентацију. Репрезентација је планирана у периоду од 01.01.-30.09.2025.године у износу од 75.000 динара, док остварење износи 36.281 динара (48%).

9. ДОБИТ

У образцу 7. Расподела остварене добити / покриће губитка приказан је нето финансијски резултат од 2018. године закључно са пословном 2023. годином. Предузеће је остварило нето губитак у износу од 846 хиљада динара у периоду од 01.01.2025. до 30.09.2025. године.

10. ГОТОВИНА

Стање готовине на дан 30.09.2025. године износи 63.255.269,40 динара.

11. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Годишњим програмом пословања за 2025. годину, Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац није планирало ни реализовало кредите банака за обављање редовних пословних активности.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" у Годишњем програму пословања за 2025.годину није планирало ни реализовало никаква инвестициона улагања.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац на дан 30.09.2025. године има потраживања у износу од 82.278.911 динара, а која се односе на потраживања по основу продаје, потраживања из специфичних послова и друга потраживања.

Највећи део потраживања чине средњорочна потраживања и то у износу од 48.959.514 динара, затим дугорочна у износу од 24.398.527 динара, док је вредност краткорочних потраживања најнижа и износи 8.920.870 динара.

Стање обавеза на дан 30.09.2025.године износи 476.277.311 динара. Предузеће највише има дугорочних обавеза у износу од 424.067.944 динара, затим средњорочне обавезе које износе 39.771.592 динара и краткорочне обавезе у износу од 12.437.775 динара.

Предузеће има 11 спорова у којима се јавља као тужена страна и 8 спорова у којима се јавља као страна која тужи, чији вредност предузеће не може да процени.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Посматрајући планиране и реализоване активности пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац можемо закључити да ће Предузеће да би достигао планирани ниво пословања морати да, редукује фиксне трошкове, а новом реорганизацијом послова омогући повећање прихода од основне врсте делатности кроз увођење нових корисника у Систем обједињене наплате.

Такође је предузеће сматра да треба изменити месечне накнаде за обављање послова обједињене наплате комуналних и других услуга које нису кориговане од момента оснивања Система обједињене наплате 2003. године, а које би довеле до увећања прихода.

6. Пословно име : Јавно комунално предузеће Нискоградња
--

Седиште: Крагујевац, улица Индустријска 12

Претежна делатност : 42.11 - изградња путева и аутопутева

Матични број: 07377878

Поремећаји у пословању Јавно комуналног предузећа Нискоградња (тешка финансијска ситуација и дуготрајна блокада рачуна), били су разлог да Предузеће, на иницијативу тадашњег руководства Предузећа, а на основу Одлука Градског већа, број 023-118/12-V од 15.11.2012.године и од 30.11.2012.године престане са обављањем комуналних делатности. Ради обезбеђења континуитета у обављању комуналне делатности одржавања улица и путева, део запослених је упућен у више јавних и јавних комуналних предузећа. Са делатношћу, углавном, пресељена су и сва средства за рад – покретна и непокретна.

Питање запослених је решено њиховим запослењем у ЈКП Шумадија Крагујевац, а већи број запослених је раскинуо радни однос са ЈКП Нискоградња, због одласка у пензију или споразумним престанком радног односа уз исплату дугованих зарада и дела доприноса. Са Пореском управом је закључен споразум о репрограму за највећи део дугованих пореза и доприноса за бивше запослене ЈКП Нискоградња ради повезовања радног стажа. Због свега наведеног (пре и после 2012. године) ЈКП Нискоградња се и данас налази у блокади, уз чињеницу да је рачун Предузећа блокиран.

У јануару 2024.године је исплаћена последња рата Споразума о одлагању плаћања дуготног пореза.

IV ЗАКЉУЧАК

Презентована Информација обухвата параметре о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних комуналних предузећа и осталих јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац за период од 01.01. до 30.09.2025. године.

Одлуком о организацији Градских управа („Службени лист града Крагујевца“, број 16/21) која се примењује од 01.07.2021. године, у наведеном периоду послови контроле и надзора над пословањем предузећа која су овом Информацијом обухваћена, вршени су у оквиру Градске управе за комуналне послове Крагујевца.

На основу приказаних индикатора пословања јавних комуналних и осталих јавних предузећа чији је оснивач град Крагујевац, могу се извести следећи закључци:

- Обављање комуналних услуга вршено је у континуитету, без значајнијих прекида у испоруци.
- У комуналној делатности снабдевања грађана и привредних субјеката водом, ЈКП "Водовод и канализација" Крагујевац настоји да повећава квалитет услуга и непрекидно ради на смањењу губитака воде у водоводној мрежи, што изискује унапређење система за откривање и отклањање кварова на мрежи, као и набавку одређене опреме, резервних делова и ангажовање радника. У наредном периоду планира се наставак радова на изградњи и реконструкцији водовodne и канализационе мреже, санирање свих оштећења, путне мреже и клизишта на подручју града Крагујевца. Испорука воде физичким и правним лицима одржаваће се на нивоу планираних количина.
- Што се тиче осталих комуналних делатности, статусне промене у претходним годинама условиле су проширење делатности Јавног комуналног предузећа Шумадија у правцу да Предузеће послује и развија се у једно од кључних носилаца развоја локалне заједнице кроз унапређење поверених делатности у следећим областима: управљање комуналним отпадом, одржавање улица и путева, зоохигијена, јавна хигијена, димничарске услуге, градске пијаци, одржавање зелених површина, јавних паркиралишта и погребних услуга, услуга копног саобраћаја са приоритетним циљем задовољења потреба свих грађана на територији града Крагујевца уз ефективно, економично и ефикасно пословање. Предузећу је поверена и нова делатност од 01.01.2021. године од стране Оснивача - град Крагујевац - обезбеђивања јавног осветљења које обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.
- ЈП Путеви је до краја 2021. године обављало делатност управљача пута. Од 2022. године, ову делатност обавља ЈКП Шумадија. Сходно томе, највећи број запослених из ЈП Путеви упућен је на рад у ЈКП Шумадија. ЈП Путеви наставља формално да постоји до коначног измирења новчаних обавеза према повериоцима.
- Обавезе из пословања предузећа која су била предмет ове анализе у највећем делу се финансирају из сопствених извора, уз помоћ Оснивача путем субвенција тамо где је то неопходно.
- У свим предузећима која су била предмет анализе, планира се низ активности везаних за повећање наплате заосталих и текућих потраживања од грађана и привреде. Из повећане наплате потраживања планира се измирење доспелих обавеза према добављачима. Један од постављених циљева за 2025. годину је рационализације трошкова у свим сегментима пословања.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић